

Hà Nội, ngày 9 tháng 4 năm 2013

BÁO CÁO
KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2012
VÀ TRIỂN KHAI KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2013

Kính gửi: Quý Cổ đông Công ty CP Máy – Thiết bị Dầu khí

PHẦN I
KẾT QUẢ THỰC HIỆN SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2012

1. Bối cảnh kinh tế chung và kết quả thực hiện kết quả SXKD năm 2012.

Bối cảnh chung nền kinh tế khó khăn, Chính phủ áp dụng chính sách thắt chặt, cắt giảm đầu tư công, dòng lưu chuyển tiền tệ suy giảm, thanh khoản của toàn nền kinh tế ngưng trệ, hàng hóa tiêu thụ kém, tổng cầu sụt giảm trầm trọng.

Đối với hoạt động của Công ty thì lĩnh vực, ngành hàng kinh doanh suy thoái, khả năng thanh toán của các khách hàng lớn - truyền thống kém, các dự án Công ty tham gia cung cấp vật tư, thiết bị thuộc Tập đoàn Dầu khí Việt Nam bị kéo giãn, dừng tiến độ, một số ngừng thi công ảnh hưởng mạnh mẽ tới doanh số bán hàng.

Ngay từ đầu năm, dự báo và đánh giá được bối cảnh kinh tế chung, Công ty đã huy động mọi nguồn lực để tổ chức triển khai kế hoạch SXKD năm 2012 đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên (ĐHĐCĐ) thông qua. Tuy nhiên do các nguyên nhân nêu trên và nhận thấy nếu tiếp tục theo đuổi kế hoạch SXKD đã đề ra sẽ kéo theo nhiều rủi ro, có khả năng mất an toàn vốn, do vậy Công ty đã điều chỉnh kế hoạch và đã được ĐHĐCĐ thông qua, cụ thể kết quả thực hiện các chỉ tiêu chính như sau:

STT	Chỉ tiêu chính	Đơn vị tính	Kế hoạch	Thực hiện	%TH/KH
1	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.032,00	1.065,93	103%
	<i>Trong đó Công ty Mẹ</i>	<i>Nt</i>	<i>777,90</i>	<i>828,38</i>	<i>106%</i>
2	Lợi nhuận trước thuế	Nt	15,07	8,77	58%
	<i>Trong đó Công ty Mẹ</i>	<i>Nt</i>	<i>14,40</i>	<i>16,15</i>	<i>112%</i>
3	Lợi nhuận sau thuế	Nt	14,51	8,13	56%
	<i>Trong đó Công ty Mẹ</i>	<i>Nt</i>	<i>14,40</i>	<i>16,15</i>	<i>112%</i>

STT	Chỉ tiêu chính	Đơn vị tính	Kế hoạch	Thực hiện	%TH/KH
4	Nộp ngân sách	Nt	46,70	41,03	88%
	<i>Trong đó Công ty Mẹ</i>	<i>Nt</i>	<i>26,29</i>	<i>17,08</i>	<i>65%</i>
5	Cổ tức	%	4	4	100%
6	Thu nhập bình quân	Tr.đ/người /tháng	7,90	7,20	91%

(Nguồn Báo cáo tài chính năm 2012 đã kiểm toán của Công ty)

Đánh giá tình hình thực hiện.

❖ Lĩnh vực cung cấp vật tư, thiết bị và dự án.

- Doanh thu lĩnh vực này là 79,25 tỷ đồng, chiếm 7,4% trong cơ cấu tổng doanh thu và chỉ đạt 18% kế hoạch phần dự án đề ra từ đầu năm (439,98 tỷ đồng). Nguyên nhân là do các dự án Công ty đang tham gia cung cấp của Tập đoàn Dầu khí Việt Nam bị kéo giãn, chậm tiến độ như: Dự án Trung tâm phân tích thí nghiệm Viện Dầu khí, Phát triển Giếng Dừa (block 12w) thuộc mỏ Chim Sáo - Premier Oil, Đường ống dẫn khí Nam Côn Sơn 2, Đóng mới giàn khoan tự nâng 90m nước số 2 - PVShipyards, Nhiệt điện Long Phú, Lô B Ô Môn...

- Mặc dù còn gặp phải nhiều khó khăn song để đảm bảo tiến độ bàn giao công trình theo yêu cầu của Tập đoàn, các chủ đầu tư, Công ty đã huy động nhân công, thu xếp tài chính thực hiện hoàn thành và đã bàn giao các gói thầu của các dự án PVTEX Đình Vũ - Hải Phòng, Khách sạn Dầu khí Thái Bình, Nhà máy chế tạo Ống thép PVPipe, Tổ máy phát điện tàu Long Sơn....thành tích này đã được đánh giá cao, tạo uy tín cho Công ty để tiếp thị và thực hiện các dự án tiếp theo.

- Song song với công tác triển khai, để chuẩn bị cho các công việc của năm 2013, Công ty đã tích cực tiếp cận và tiếp thị để tham gia thực hiện các dự án: Dự án Sân bay Tân Sơn Nhất, Khu đô thị Ecopark - Hưng Yên, Nhà máy Đạm Ninh Bình và một số các dự án khác.

❖ Lĩnh vực kinh doanh thương mại, dịch vụ.

Doanh thu lĩnh vực này là 986,68 tỷ đồng, chiếm tỷ trọng chủ yếu, là 92,6% trong cơ cấu tổng doanh thu. Từ Quý 4/2012, Công ty tiến hành đánh giá lại thị trường, khách hàng thì nhận thấy nếu tiếp tục đẩy mạnh lĩnh vực thương mại trong khi toàn nền kinh tế khó khăn, các khách hàng lớn đều khó có khả năng thanh khoản nên sẽ càng gây nợ đọng, do vậy Công ty đã tạm dừng các phương án tự

doanh mới mà tập trung thu hồi công nợ, chỉ thực hiện các phương án, hợp đồng có tính khả thi cao, đảm bảo an toàn vốn. Đây cũng là một trong hai nguyên nhân ngoài nguyên nhân về dự án như trình bày trên đã dẫn đến phải điều chỉnh kế hoạch SXKD năm 2012 của Công ty.

Cơ cấu tổng doanh thu năm 2012 có biến động so với phương án thực hiện kế hoạch SXKD đã xây dựng và được thông qua, trong đó lĩnh vực kinh doanh thương mại có giá trị doanh thu chủ yếu nhưng lại có tỷ suất lợi nhuận thấp nên kết quả tổng lợi nhuận của Công ty đã không đạt kế hoạch đề ra.

2. Công tác tài chính và thu hồi công nợ.

- Công tác thu hồi công nợ được xác định là nhiệm vụ trọng tâm trong năm 2012 nên Công ty đã áp dụng nhiều biện pháp, quyết liệt thu hồi như thành lập Ban thu hồi công nợ do Giám đốc Công ty làm Trưởng ban, bốn (04) Tổ thu hồi do các Phó Giám đốc Công ty làm Tổ trưởng và các phòng liên quan trực tiếp thực hiện, thuê luật sư khởi kiện ra tòa, thuê tổ chức đòi nợ chuyên nghiệp, áp dụng nhiều phương pháp, hình thức thu nợ phù hợp theo từng khách hàng, từng khoản nợ... tuy nhiên do tình hình kinh tế khó khăn chung, thanh khoản tắc nghẽn nên kết quả thu hồi được thấp.

- Là một trong những Công ty có uy tín đối với các tổ chức tín dụng nên trong năm 2012 mặc dù nguồn cung cấp tín dụng bị hạn chế, Công ty vẫn đảm bảo thu xếp đủ vốn cho các phương án khả thi, đồng thời bố trí được dòng tiền mặt khoảng 28,9 tỷ đồng để chi trả 50% cổ tức năm 2011.

3. Công tác tái cấu trúc.

Tình hình hoạt động SXKD của Công ty nói chung và các đơn vị thành viên nói riêng bị sụt giảm, thực tế hoạt động đặt ra phải tiết giảm chi phí, cơ cấu lại các tổ chức, bộ máy theo hướng tinh gọn tập trung nguồn lực và đồng thời thực hiện chỉ đạo của Tập đoàn Dầu khí Việt Nam, Tổng Công ty Công nghệ Năng lượng Dầu khí Việt Nam - PV EIC là phải chú trọng vào ngành nghề kinh doanh cốt lõi, không đầu tư ngoài ngành, Công ty đã tích cực triển khai công tác tái cấu trúc, cụ thể đã thực hiện được các công việc như sau:

- Xây dựng Đề án Tái cấu trúc tổng thể từ Công ty Mẹ đến các đơn vị thành viên báo cáo Tổng Công ty PV EIC.

- Sắp xếp lại tổ chức, bộ máy, ngành hàng kinh doanh nâng cao hiệu quả tránh dàn trải, lãng phí.

- Rà soát lại danh mục các khoản đầu tư góp vốn từ những năm trước để lại mà đang chiếm tỷ trọng cao trong vốn điều lệ (345 tỷ đồng, 89% vốn điều lệ), tiến hành thoái vốn các khoản đầu tư không hiệu quả, không đúng định hướng phát triển như thoái vốn tại Ngân hàng TMCP Xuất nhập khẩu Việt Nam, Công ty CP Đóng mới và sửa chữa phương tiện nổi PTSC Shipyard, Công ty CP Dầu khí Đầu tư Khai thác cảng Phước An (chưa hoàn thành do đang chờ hướng dẫn của Tập đoàn).

- Đang tích cực hoàn thiện phương án tái cấu trúc một số đơn vị cần thực hiện trong năm 2013 để kịp tiến độ hoàn thành theo yêu cầu.

4. Công tác lao động, tổ chức bộ máy.

- Đảm bảo thu nhập, việc làm, chế độ cho người lao động Công ty, không để xảy ra tình trạng nợ lương, cắt giảm nhân sự mặc dù điều kiện kinh doanh còn gặp nhiều khó khăn.

- Trong năm, Công ty tiếp tục rà soát kiện toàn lại bộ máy tổ chức, bổ sung một số ngành nghề kinh doanh mới, bổ nhiệm, điều động các vị trí cán bộ quản lý phù hợp, bổ sung Người đại diện phần vốn của Công ty tại các đơn vị nhằm tăng hiệu quả quản lý và bước đầu đã mang lại những kết quả nhất định.

- Thường xuyên cập nhật, sửa đổi, bổ sung các quy chế, quy định quản lý cho phù hợp với tình hình thực tế hoạt động của Công ty và các đơn vị thành viên.

5. Công tác đầu tư và khai thác cơ sở vật chất sẵn có.

- Công ty xây dựng kế hoạch đầu tư 02 dự án và đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2012 chấp thuận chủ trương tìm kiếm đối tác đầu tư để triển khai thực hiện gồm: Dự án số 8 Tràng Thi, Hà Nội và Khu đất tại Đông Anh, Hà Nội. Tuy nhiên sau khi nghiên cứu, đánh giá tình hình thực tế không thuận lợi và căn cứ theo chỉ đạo của Tổng Công ty PV EIC, Công ty đã tạm dừng triển khai mà chỉ thực hiện các thủ tục chuẩn bị đầu tư. Năm 2013, Công ty sẽ theo dõi thị trường và tình hình thực tế, kiến nghị Đại hội đồng cổ đông tiếp tục chủ trương tìm kiếm đối tác đầu tư để triển khai hai dự án trên.

- Công tác khai thác các cơ sở vật chất sẵn có nhằm tăng hiệu quả, tiết kiệm nguồn lực được chú trọng và quyết liệt triển khai, trong năm 2012 đã đưa công trình để trống từ nhiều năm là Trung tâm Thương mại và Dịch vụ Móng Cái vào khai thác, làm việc dứt điểm với Liên doanh Công ty TNHH Sản xuất phụ tùng ô tô xe máy Showa để nhận lại khu nhà xưởng, đất tại Đông Anh, Hà Nội và đã cho thuê ngay được một phần trong thời gian ngắn cuối năm.

Sau một thời gian khai thác Trung tâm Thương mại và Dịch vụ Móng Cái, do đặc thù khu vực kinh tế đường biên tại Thành phố Móng Cái, Tỉnh Quảng Ninh thì lượng khách thuê không nhiều, không ổn định và diện tích cho thuê được rất thấp, do vậy trong năm 2013, Công ty sẽ nghiên cứu thị trường xem xét chuyển nhượng lại công trình để thu hồi vốn cho hoạt động kinh doanh.

- Sắp xếp, bố trí cho các đơn vị thành viên về đặt trụ sở tại số 8 Tràng Thi, Hà Nội để tiết kiệm tiền thuê văn phòng, tận dụng tối đa diện tích sẵn có, đồng thời tập trung cho công tác chỉ đạo điều hành.

- Đồng thời, trong năm cũng đã quản lý hiệu quả việc cho thuê tại số 8 Tràng Thi, 1-3-5 và 7 Đinh Tiên Hoàng, Hà Nội.

6. Công tác niêm yết cổ phiếu.

Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2012 đã chấp thuận nguyên tắc niêm yết cổ phiếu của Công ty trên Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội, tuy nhiên năm qua thị trường chứng khoán sụt giảm mạnh, điều kiện không thuận lợi nên Công ty chưa thực hiện các thủ tục để niêm yết.

Hiện tại Công ty đã cơ bản hoàn thành các thủ tục liên quan và hoàn toàn đủ điều kiện niêm yết, nhưng để đảm bảo lợi ích của cổ đông và nhà đầu tư, Công ty sẽ lựa chọn thời điểm thích hợp để thực hiện niêm yết trên Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội trong năm 2013.

7. Công tác an sinh xã hội và hoạt động của các tổ chức đoàn thể.

- Mặc dù kinh tế khó khăn nhưng công tác an sinh xã hội vẫn được Công ty tích cực thực hiện theo phương châm “Thiết thực, chia sẻ, hiệu quả” nhằm giúp đỡ, tri ân cộng đồng, hỗ trợ những hoàn cảnh khó khăn như: chương trình từ thiện “Áo ấm về bản” tại huyện Bát Xát, Lào Cai; hỗ trợ trường THPT Tây Tiền Hải, Thái Bình; đóng góp quỹ thiện nguyện ủng hộ nhóm phóng viên theo dõi giao thông và những người bạn của Bộ Giao thông Vận Tải; đóng góp xây dựng Nhà văn hóa thôn xã Hà Long, huyện Hà Trung, tỉnh Thanh Hóa.

- Hưởng ứng cuộc vận động học tập và làm theo tấm gương đạo đức Hồ Chí Minh, Công ty đã tổ chức buổi sinh hoạt chính trị về tấm gương đạo đức của Bác cho toàn bộ CBCNV. Thực hiện quán triệt Nghị quyết TW4 khóa 11, Đảng bộ Công ty đã tổ chức Hội nghị tiến hành việc kiểm điểm và đánh giá cán bộ quản lý toàn Công ty.

PHẦN II

TRIỂN KHAI KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2013

1. Nhiệm vụ trọng tâm.

- Tập trung công tác thu hồi công nợ. Sử dụng hiệu quả, an toàn vốn, tài sản.
- Nghiệm thu, thanh toán dứt điểm các công trình, gói thầu đã hoàn thành.
- Thực hiện Đề án tái cấu trúc sau khi được phê duyệt. Kiện toàn bộ máy tổ chức theo hướng tinh gọn, quản lý chặt chẽ chi phí, nâng cao hiệu quả SXKD.
- Bám sát kế hoạch SXKD được phê duyệt, chủ động khai thác khách hàng đảm bảo hoàn thành kế hoạch năm 2013.
- Phát triển mạnh các lĩnh vực kinh doanh chính gồm: cung cấp vật tư, thiết bị, phụ tùng thay thế cho các dự án trong và ngoài ngành dầu khí, đặc biệt chú trọng bám sát các dự án có nguồn vốn thanh toán tốt và triển khai ngay trong năm 2013.
- Làm đại lý cấp 1 phân phối các sản phẩm xơ sợi, các chế phẩm từ dầu khí.
- Xây dựng thương hiệu vững mạnh, nâng cao uy tín, chất lượng và khả năng cung cấp các dịch vụ nhanh chóng, thuận tiện, giá cả tốt nhất cho các đơn vị trong và ngoài ngành dầu khí.
- Rà soát, đánh giá lại các hợp đồng hợp tác, dự án đầu tư để lựa chọn phương án triển khai hiệu quả, phù hợp với định hướng.

2. Các chỉ tiêu chính.

Căn cứ tình hình thực hiện năm 2012 và các dự báo, đánh giá thị trường, Công ty xây dựng kế hoạch SXKD năm 2013 như sau:

STT	Các chỉ tiêu	Đơn vị	Giá trị
1	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.050,00
	<i>Trong đó Công ty Mẹ</i>	<i>Nt</i>	<i>750,00</i>
2	Lợi nhuận trước thuế	Nt	15,50
	<i>Trong đó Công ty Mẹ</i>	<i>Nt</i>	<i>15,08</i>
3	Lợi nhuận sau thuế	Nt	12,88
	<i>Trong đó Công ty Mẹ</i>	<i>Nt</i>	<i>12,56</i>
4	Nợ ngân sách nhà nước	Nt	33,93

STT	Các chỉ tiêu	Đơn vị	Giá trị
	<i>Trong đó Công ty Mẹ</i>	<i>Nt</i>	<i>18,37</i>
5	Tỷ lệ chi trả cổ tức	%	2
6	Giá trị đầu tư – mua sắm trang thiết bị văn phòng	Tỷ đồng	0,60

3. Một số giải pháp trọng tâm thực hiện kế hoạch SXKD năm 2013.

❖ Giải pháp khoán các chỉ tiêu sản xuất, kinh doanh.

- Công ty chủ trương khuyến khích bằng nhiều giải pháp cả về tài chính và tinh thần để các cá nhân, phòng, đơn vị chủ động nhận hoặc đăng ký thực hiện các chỉ tiêu sản xuất, kinh doanh cụ thể.

- Nghiên cứu để áp dụng cơ chế khoán trong sản xuất kinh doanh, gồm khoán doanh thu, chi phí và lợi nhuận nâng cao sự chủ động, trách nhiệm cho các bộ phận.

❖ Giải pháp về sản xuất, kinh doanh khác.

- Tiếp tục triển khai các gói thầu thuộc các dự án đã ký kết trong năm 2012 và tiếp thị cung cấp vật tư, thiết bị cho các gói thầu thuộc các dự án giãn tiến độ sang năm 2013 trong ngành dầu khí như: Dự án LNG Thị Vải, Viện Dầu khí, Sân bay Tân Sơn Nhất, cung cấp thiết bị Nhiệt điện Thái Bình 2, Nhà máy lọc hóa dầu Bình Sơn, Nhà máy Đạm Phú Mỹ, Nhà máy Đạm Cà Mau, cung cấp thiết bị thí nghiệm trường Đại học Dầu khí...và các dự án ngoài ngành dầu khí khác như Khu đô thị Ecopark – Hưng Yên, Nhà máy Đạm Ninh Bình.

- Khảo sát, đánh giá cân trọng thị trường để triển khai kinh doanh thương mại các mặt hàng có tính thanh khoản cao.

- Rà soát, tìm hiểu rõ, thẩm định khả năng tài chính của khách hàng, tổ chức tín dụng cung cấp bảo lãnh, đặc biệt là các khách hàng mới để có phương án kinh doanh an toàn, không nợ đọng, không nợ quá hạn.

- Nghiên cứu và triển khai kinh doanh một số mặt hàng mới như phân đạm, nông – lâm sản, hạt nhựa, xơ sợi, các sản phẩm từ dầu khí để mở rộng ngành hàng, giảm sự lệ thuộc vào mặt hàng truyền thống.

- Rà soát lại các quy chế, quy định quản lý kinh doanh thực hiện sửa đổi bổ sung (nếu cần), tăng cường công tác kiểm tra, giám sát hoạt động SXKD tại Công ty Mẹ và các đơn vị thành viên. Thường kỳ kiểm tra 02 lần/năm hoạt động toàn Công ty để nắm bắt, chấn chỉnh nếu cần.

- Xây dựng trang thương mại điện tử trên website của Công ty để tận dụng khả năng quảng bá qua internet và truyền thông.

❖ **Giải pháp về thu hồi công nợ.**

- Tiếp tục đẩy mạnh và quyết liệt thu hồi công nợ, kiên quyết xử lý các khoản nợ cũ, nợ khó đòi. Ban và các Tổ thu hồi công nợ sẽ đưa ra và áp dụng các phương án cụ thể, đặt mục tiêu về giá trị thu hồi theo từng tháng, quý đối với từng khách hàng; sẽ thực hiện thu nợ bằng hàng hóa và các tài sản có giá trị khác theo đúng quy định pháp luật.

- Tiếp tục bám sát các hồ sơ đã khởi kiện ra tòa để triển khai thu hồi theo phán quyết. Thường xuyên, phối hợp với các Công ty thu nợ chuyên nghiệp, các đơn vị tư vấn Luật để có các giải pháp mạnh mẽ với các đơn vị nợ đọng.

❖ **Giải pháp về tổ chức, bộ máy và tái cấu trúc.**

- Chú trọng và thực hiện thường xuyên công tác đào tạo, nâng cao năng lực kinh doanh cho CBCNV Công ty.

- Tiếp tục kiện toàn bộ máy tổ chức theo hướng tinh, gọn nhằm giảm chi phí quản lý, nâng cao hiệu quả điều hành sản xuất kinh doanh.

- Triển khai đúng nội dung và lộ trình Đề án tái cấu trúc của Công ty sau khi được Tổng Công ty PV EIC phê duyệt.

- Giám sát chặt chẽ và có các biện pháp hỗ trợ mạnh mẽ, cụ thể hoạt động SXKD của các đơn vị thành viên trước và sau khi tái cấu trúc.

- Thực hiện đầy đủ các quy định quản lý, công bố thông tin của Công ty theo hướng dẫn của Bộ Tài chính về Công ty đại chúng lớn.

❖ **Giải pháp về đầu tư, khai thác cơ sở vật chất sẵn có.**

- Tiếp tục tìm kiếm các đối tác để đàm phán, lựa chọn hình thức hợp tác đầu tư phù hợp cho các dự án tại khu đất số 8 Tràng Thi, Hà Nội và khu đất Đông Anh, Hà Nội.

- Đối với các cơ sở vật chất, kho bãi đã cho thuê quản lý chặt chẽ đảm bảo khai thác hiệu quả. Tiếp tục tìm kiếm khách hàng cho thuê, lập phương án khai thác các phần diện tích còn lại.

- Nghiên cứu thị trường, tìm kiếm đối tác để chuyển nhượng một phần hoặc toàn bộ Trung tâm Thương mại và Dịch vụ Móng Cái.

- Thoái vốn các khoản đầu tư tài chính không hiệu quả, tập trung vào ngành nghề kinh doanh cốt lõi.
- Giám sát chặt chẽ công tác đầu tư tại các đơn vị thành viên theo nội dung đã kiểm tra trong năm 2012 thông qua Người đại diện phần vốn.
- Nghiên cứu, xây dựng phương án hợp tác đầu tư, khai thác cơ sở vật chất sẵn có hiệu quả giữa Công ty Mẹ và các đơn vị thành viên.

❖ **Các giải pháp khác.**

- Thực hiện quán triệt các chủ trương, chỉ thị, quyết định của Đảng ủy cấp trên và Đảng ủy Công ty, nâng cao tinh thần đoàn kết và đẩy mạnh “Học tập và làm theo tấm gương Hồ Chí Minh”. Chú trọng công tác phát triển đảng, bồi dưỡng và đào tạo lý tưởng, bản lĩnh chính cho cán bộ công nhân viên Công ty.
- Rà soát, cập nhật các quy định về công tác báo cáo thống kê, kế hoạch đảm bảo thống nhất trong việc quản lý, tổng hợp và đánh giá tiến độ thực hiện.
- Thường xuyên giám sát hoạt động SXKD của Công ty Mẹ và các đơn vị thành viên qua các báo cáo tháng/quý/năm, kiểm tra thường kỳ 02 lần/năm và thực hiện các chương trình kiểm tra chuyên đề (khi cần).
- Tăng cường hiệu quả sử dụng vốn, rà soát, điều chỉnh các khoản chi phí không cần thiết, đảm bảo công tác thu xếp vốn, cân đối nguồn vốn trong các hoạt động SXKD của Công ty.
- Tổ chức các phong trào thi đua lao động, đẩy mạnh hoạt động của Công đoàn, Đoàn thanh niên, phát huy sáng kiến, cải tiến kỹ thuật gắn với nhiệm vụ SXKD của Công ty.

Trên đây là báo cáo kết quả thực hiện kế hoạch SXKD năm 2012 và triển khai kế hoạch SXKD năm 2013, Công ty kính báo cáo Đại hội.

Kính chúc Đại hội thành công!

Nơi nhận:

- Cổ đông PVMACHINO;
- Lưu: VT, KHĐT.



Nguyễn Đình Trung