

Hà Nội, ngày 26 tháng 3 năm 2020

BÁO CÁO

TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2019, GIAI ĐOẠN 2015 - 2020 VÀ TRIỂN KHAI KẾ HOẠCH NĂM 2020, PHƯƠNG HƯỚNG GIAI ĐOẠN 2020 – 2025

Kính gửi: Quý Cổ đông Công ty CP Máy – Thiết bị Dầu khí

PHẦN I

TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2019 VÀ GIAI ĐOẠN 2015 – 2020

I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2019.

Năm 2019, Công ty đã hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua, dần khẳng định được vai trò thành viên trong chuỗi sản xuất kinh doanh điện năng của Tổng Công ty Điện lực Dầu khí Việt Nam-CTCP. Hoạt động kinh doanh tập trung vào lĩnh vực thương mại có hàm lượng kỹ thuật cao, cung cấp vật tư, thiết bị cho các dự án, nhà máy trong và ngoài ngành; công tác tái cơ cấu và thu hồi công nợ được triển khai tích cực, trong đó đã trích lập 100% giá trị dự phòng nợ phải thu tại Công ty mẹ, không để phát sinh thêm công nợ quá hạn mới, đời sống CBNV được nâng cao, giá trị cổ phiếu của Công ty có sự tăng trưởng tốt, gia tăng lợi ích cho cổ đông.

Các kết quả thực hiện năm 2019 như sau:

1. Công tác sản xuất kinh doanh.

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2019	Thực hiện năm 2019	
			Giá trị	% so với KH
1	Tổng Doanh thu	1.200,00	1.770,59	148%
	Trong đó: Công ty Mẹ	940,00	966,07	103%
2	Lợi nhuận trước thuế	38,92	43,71	112%
	Trong đó: Công ty Mẹ	38,02	43,29	114%
3	Lợi nhuận sau thuế	38,74	43,03	111%

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2019	Thực hiện năm 2019	
			Giá trị	% so với KH
	Trong đó: Công ty Mẹ	38,02	43,29	114%
4	Nộp ngân sách NN	6,53	8,91	136%

(Theo Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2019)

Đánh giá các chỉ tiêu chính

- Tổng doanh thu: đạt 1.770,59 tỷ đồng vượt 48% so với kế hoạch được ĐHĐCĐ thường niên năm 2019 thông qua.
- Lợi nhuận trước thuế: đạt 43,71 tỷ đồng vượt 12% so với kế hoạch được ĐHĐCĐ thường niên năm 2019 thông qua.

Phân tích và đánh giá.

- Trong ngành: Công ty đã tích cực tham gia đấu thầu cung cấp thiết bị, vật tư cho nhà máy điện của Tổng Công ty Điện lực Dầu khí Việt Nam và các đơn vị thành viên, đồng thời nghiên cứu, tiếp cận các đơn vị khác trong ngành để triển khai các nguồn việc.
- Ngoài ngành.
 - + Cung cấp vật tư, nguyên vật liệu, thi công xây lắp gói thầu tại Đại học y dược Thái Bình, gói thầu thi công sửa chữa các công trình của Ngân hàng TMCP Kỹ thương Việt Nam - Techcombank, nhà máy của Liên doanh Công ty TNHH sản xuất phụ tùng ô tô xe máy Showa Việt Nam, nhà máy xi măng Vicem, Nhiệt điện Phả Lại....
 - + Tiếp cận, tiếp thị các dự án, nguồn việc thuộc lĩnh vực y tế, giao thông và công nghiệp khác. Triển khai các phương án kinh doanh thương mại với các khách hàng, đối tác tin cậy.
- Công tác tìm kiếm nguồn việc, triển khai các định hướng phát triển dài hạn được đẩy mạnh thực hiện, các giải pháp được tập thể cán bộ chủ chốt Công ty tổng hợp, rút kinh nghiệm từ đó xây dựng phù hợp. Trong năm 2019 đã ký hợp đồng đại lý, trở thành Nhà phân phối thiết bị điện của Tập đoàn Siemens tại khu vực Đông Nam Á (gồm Việt Nam, Lào, Campuchia, Myanmar), hiện đang làm việc với Tập đoàn Toshiba và các Tập đoàn khác.

2. Công tác tài chính, thu hồi công nợ.

- Công tác tài chính được triển khai hiệu quả, đồng bộ, cung cấp đủ vốn cho hoạt động kinh doanh; quản trị rủi ro tốt, không để phát sinh công nợ quá hạn mới.
- Công tác thu hồi công nợ được triển khai tích cực, Ban thu hồi công nợ và các Tổ thu hồi công nợ đã triển khai đa dạng các giải pháp thu hồi như khởi kiện ra tòa, thu nợ từng phần, thu hồi bằng tài sản, trong đó kết quả thu hồi bằng tiền mặt đạt gấp hơn 2 lần so với năm 2018 (6,5 tỷ đồng so với 2,7 tỷ đồng năm 2018), thu hồi bằng tài sản có giá trị còn chậm do phải tiến hành nhiều thủ tục pháp lý phức tạp, kéo dài.

3. Công tác tái cấu trúc.

STT	Danh mục các đơn vị thoái vốn	Vốn điều lệ	Giá trị vốn góp/Giá trị đầu tư	Tỷ lệ vốn góp
1	Công ty CP Máy - Thiết bị Dầu khí Đà Nẵng	42	51,89	49,78%
2	Công ty CP Thực phẩm Nghệ An	62	2,02	3,25%
3	Công ty CP Máy - Thiết bị Việt Nam	6,8	0,84	12,13%
4	Công ty CP PEC Hà Nội	37,5	3,00	8,04%
5	Công ty CP Máy - Thiết bị Dầu khí miền Bắc Việt Nam	5,5	1,45	34,58%
6	Công ty CP Đóng mới và sửa chữa tàu dầu khí Nhơn Trạch	201	3,62	1,80%

Kết quả thực hiện năm 2019.

- Công ty CP Máy – Thiết bị Dầu khí Đà Nẵng (mã chứng khoán DAS): Công ty đã phê duyệt phương án thoái vốn toàn bộ tại đây. Tuy nhiên trong quá trình thực hiện do nhu cầu thực tế thị trường xuống thấp, khả năng không hấp thụ hết số lượng dự kiến chào bán toàn bộ, do vậy Công ty đã tạm dừng thực hiện phương án từ tháng 3/2019. Hiện đang tiếp tục bám sát diễn biến thị trường, nhu cầu nhà đầu tư để lựa chọn thời điểm thoái vốn thích hợp. Dự kiến thực hiện giai đoạn 2020-2025.
- Các đơn vị còn lại: hầu hết có lịch sử đầu tư góp vốn từ thời kỳ còn là doanh nghiệp nhà nước, hoạt động kinh doanh yếu kém, lỗ; đều chưa niêm yết cổ phiếu trên sàn giao dịch, chưa phải là công ty đại chúng nên chưa thoái vốn được theo quy định. Công ty tiếp tục giám sát hoạt động của đơn

vị, cập nhật các quy định pháp luật, hướng dẫn mới về thoái vốn phù hợp với điều kiện các đơn vị này để thực hiện đảm bảo khả thi và không lỗ.

4. Công tác đầu tư, hợp tác đầu tư, khai thác cơ sở vật chất sẵn có và tài sản hình thành từ thu nợ.

- Nhà đất tại số 8 Tràng Thi, Hoàn Kiếm, Hà Nội gồm 01 tòa nhà mặt đường là nhà chuyên dùng thuê của nhà nước (diện tích đất 1.202 m²; diện tích sàn thuê: 1.382 m²), 01 tòa nhà tự tạo phía trong (04 tầng, diện tích đất: 223 m², diện tích sàn: 892 m²) và sân chung: Công ty khai thác hiệu quả, tuân thủ các quy định về sử dụng nhà chuyên dùng, đang tiếp tục làm việc với cơ quan chức năng thành phố để ký hợp đồng thuê mới (hợp đồng hết hạn tháng 10/2016), nguyên nhân do UBND thành phố Hà Nội dừng ký mới để rà soát lại quỹ nhà, đất chuyên dùng cho thuê trên địa bàn. Năm 2020, Công ty dự kiến sẽ sửa chữa lại một phần tòa nhà mặt đường và chuyển văn phòng làm việc về đây, đồng thời phấn đấu ký hợp đồng thuê mới trong Quý 2/2020.
- Khu đất tại Đông Anh, Hà Nội (2,36ha): Việc triển khai hợp tác đầu tư dự án khu nhà ở tại đây không tiến triển, kéo dài từ năm 2013, Công ty đã làm việc với đối tác hợp tác kinh doanh, tổng hợp các quy định pháp lý mới (Nghị định 167/2017/NĐ-CP quy định việc sắp xếp lại, xử lý tài sản công hiệu lực từ 01/01/2018 và các quy định khác liên quan), sẽ dừng triển khai dự án, dừng hợp tác đầu tư và tiếp tục cho thuê tài sản tại đây, đồng thời nghiên cứu xây dựng phương án khai thác sử dụng mới đúng quy định của pháp luật hiện hành và có hiệu quả.
- Nhà, đất tại phường Khương Đình, Thanh Xuân, Hà Nội: Công ty đã có Nghị quyết, Quyết định đầu tư xây dựng công trình nhà ở quy mô nhỏ mục đích cho thuê, Công ty đã nộp hồ sơ xin phép xây dựng tại UBND quận Thanh Xuân và đang tiếp tục thực hiện các thủ tục thẩm định Hồ sơ theo hướng dẫn tại Sở Xây dựng Hà Nội. Công ty đang thúc đẩy tiến độ giải quyết các thủ tục để sớm triển khai thực hiện theo quy định.
- Quản lý tốt hợp tác kinh doanh tại nhà số 7 Đinh Tiên Hoàng, Hoàn Kiếm, Hà Nội và các tài sản hình thành từ thu nợ.

5. Công tác khác.

- Công tác lao động, đào tạo và các hoạt động của các tổ chức đoàn thể: đã thực hiện được 78 lượt đào tạo chuyên môn nghiệp vụ, khoa học công nghệ. Các tổ chức đoàn thể hoạt động sôi nổi, tích cực, nhiều phong trào thi đua, văn nghệ, thể thao được tổ chức nhằm nâng cao đời sống tinh thần cho

CBNV; các chế độ phúc lợi cho người lao động được quan tâm đầy đủ; có chính sách chăm lo, khen thưởng cho con CBNV nhân các ngày lễ; thu nhập của người lao động ngày một cải thiện, năm sau cao hơn năm trước.

- Công tác an sinh xã hội: toàn thể CBNV Công ty luôn hưởng ứng tham gia các phong trào từ thiện xã hội và các phong trào đoàn thể do Tập đoàn Dầu khí Việt Nam, Tổng Công ty Điện lực Dầu khí Việt Nam - CTCP, tổ chức Công đoàn cấp trên và Công đoàn Công ty phát động.

II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD GIAI ĐOẠN 2015 – 2020.

Đơn vị tính: Tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	Năm 2015	Năm 2016	Năm 2017	Năm 2018	Năm 2019
1	Tổng doanh thu	931,92	983,51	989,74	1.261,32	1.770,59
	Trong đó: Công ty Mẹ	664,40	758,07	764,90	914,26	966,07
2	Lợi nhuận trước thuế	14,83	26,06	29,16	35,03	43,71
	Trong đó: Công ty Mẹ	15,63	26,50	29,62	36,41	43,29
3	Lợi nhuận sau thuế	14,72	26,05	28,84	34,72	43,03
	Trong đó: Công ty Mẹ	15,52	26,50	29,62	36,41	43,29
4	Tỷ lệ chi trả cổ tức	4%	5%	6%	7%	8%
5	Nộp NSNN	38,65	16,56	13,72	9,05	8,91

Đánh giá kết quả đạt được.

Hoạt động kinh doanh của Công ty có sự tăng trưởng và hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch, từ năm 2015 đến năm 2019 các chỉ tiêu chính đều tăng trưởng 2 đến 3 lần, cụ thể doanh thu tăng từ 931,92 tỷ đồng lên mức 1.770,59 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế tăng từ 14,72 tỷ đồng lên mức 43,03 tỷ đồng tỷ lệ chi trả cổ tức lên mức 8% (dự kiến năm 2019), trong 05 năm không để phát sinh bất kỳ khoản công nợ khó đòi nào, thu hồi được 187,28 tỷ đồng nợ quá hạn, đã trích lập 100% dự phòng các khoản công nợ khó đòi. Đánh giá các công tác chính như sau:

- Công tác sản xuất kinh doanh.
 - + Công ty đã chuyển đổi cơ cấu ngành hàng, lĩnh vực hoạt động, tập trung cung cấp vật tư thiết bị cho các nhà máy điện trong Tổng Công ty Điện lực Dầu khí Việt Nam – CTCP, các dự án, nhà máy trong và ngoài ngành, giảm dần lĩnh vực kinh doanh thương mại thuần túy.

- + Đẩy mạnh nghiên cứu, tìm kiếm các cơ hội đầu tư, hợp tác đầu tư, làm việc với các hãng sản xuất thiết bị gốc (OEM), các nhà cung cấp để làm đại lý phân phối.
- Công tác tài chính và thu hồi công nợ.
 - + Thực hiện lập kế hoạch tài chính cụ thể, thu xếp đầy đủ các nguồn vốn tự có, nguồn vốn tín dụng, không có tình trạng thiếu vốn kinh doanh.
 - + Công tác thu hồi công nợ được triển khai hiệu quả đồng bộ, Công ty thành lập Ban thu hồi công nợ do Chủ tịch Hội đồng quản trị làm Trưởng Ban, tập trung quyết liệt tổ chức công tác thu hồi nợ, không để phát sinh bất kỳ khoản công nợ quá hạn nào mới, đáp ứng đủ vốn cho mọi hoạt động kinh doanh, đầu tư của Công ty.
- Công tác tái cấu trúc, sắp xếp đổi mới và tổ chức, bộ máy.
 - + Đã tái cơ cấu lại toàn bộ hoạt động kinh doanh, tập trung vào ngành nghề kinh doanh cốt lõi, chuyển dịch cơ cấu từ thương mại thuần túy sang lĩnh vực thương mại có hàm lượng kỹ thuật cao.
 - + Sắp xếp lại các phòng ban và các đơn vị thành viên theo hướng tinh gọn phù hợp với nhiệm vụ kinh doanh chính.
 - + Công tác thoái vốn và tái cơ cấu.
 - Đã giải thể Chi nhánh Công ty tại Thành Phố Móng Cái, tỉnh Quảng Ninh theo Quyết định số 0153/QĐ/MTB-HĐQT ngày 31/12/2015. Thoái vốn tại Công ty CP Máy – Thiết bị Đà Nẵng không còn chi phối, tiếp tục nghiên cứu thị trường, nắm bắt thêm nhu cầu nhà đầu tư, lựa chọn thời điểm thích hợp để tiếp tục phương án thoái vốn. Rà soát, nghiên cứu các quy định pháp lý để tái cơ cấu Công ty TNHH MTV Máy – Thiết bị Dầu khí Sài Gòn.
 - Các đơn vị gồm Công ty CP Máy – Thiết bị Dầu khí Miền Bắc Việt Nam, Công ty CP PEC Hà Nội, Công ty CP Máy – Thiết bị Việt Nam, Công ty CP Đóng mới và sửa chữa Tàu Dầu khí Nhơn Trạch, Công ty CP thực phẩm Nghệ An: tiếp tục giám sát hoạt động của đơn vị, đồng thời nghiên cứu, cập nhật các quy định pháp luật, hướng dẫn mới về thoái vốn phù hợp với điều kiện các đơn vị này để xây dựng phương án thoái vốn phù hợp đảm bảo khả thi và không lỗ.
- Cổ phiếu của Công ty đã được giao dịch trên sàn giao dịch chứng khoán UPCOM từ ngày 20/12/2016.

PHẦN II
PHƯƠNG HƯỚNG TRIỂN KHAI KẾ HOẠCH NĂM 2020
VÀ GIAI ĐOẠN 2020 – 2025

I. TRIỂN KHAI KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2020.

1. Nhiệm vụ kế hoạch.

- Bố trí nguồn lực thực hiện các dự án, hợp đồng đã ký kết đảm bảo chất lượng, hiệu quả.
- Tích cực tham gia, cung cấp thiết bị, vật tư đầu vào cho công tác sản xuất và công tác sửa chữa, bảo dưỡng hạ tầng, công trình xây dựng của các nhà máy điện, đặt mục tiêu chất lượng, hiệu quả lên hàng đầu. Đồng thời xây dựng chương trình khảo sát các nhà máy điện và hợp tác các nhà thầu cung cấp thiết bị O&M để tìm kiếm có hội phát triển SXKD, đặt mục tiêu trở thành nhà phân phối chính thức tại Việt Nam của các nhà cung cấp thiết bị cho các dự án điện.
- Tập trung quyết liệt xử lý, thu hồi công nợ. Cụ thể:
- + Xây dựng kế hoạch thu hồi nợ chi tiết.
- + Thường xuyên theo dõi, quản lý, giám sát chặt chẽ các phương án kinh doanh đảm bảo tuyệt đối không để phát sinh các khoản nợ quá hạn mới.
- Chuyển giao dịch cổ phần trên sàn HOSE.

2. Các chỉ tiêu kế hoạch.

STT	Các chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch năm 2020
1	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.500,00
	Trong đó: Công ty mẹ	Nt	960,00
2	Lợi nhuận trước thuế	Nt	42,00
	Trong đó: Công ty mẹ	Nt	40,00
3	Lợi nhuận sau thuế	Nt	41,60
	Trong đó: Công ty mẹ	Nt	40,00
4	Nộp ngân sách nhà nước	Nt	7,00
5	Kế hoạch bảo dưỡng sửa chữa, Đầu tư mua sắm trang thiết bị	Nt	13,42
6	Tỷ lệ chi trả cổ tức	%	10

3. Các giải pháp chính.

a. Công tác kinh doanh.

- Nghiên cứu, tìm kiếm các cơ hội, đối tác để đầu tư, góp vốn và hợp tác đầu tư các dự án, nhà máy cho mục tiêu phát triển bền vững, ổn định trong tương lai như thủy điện, năng lượng tái tạo.
- Hợp tác với các nhà sản xuất, cung cấp thiết bị gốc OEM để làm nhà phân phối, đại lý phân phối.
- Không ngừng nâng cao năng lực, tích lũy kinh nghiệm, có cơ chế khuyến khích CBNV tham gia tìm kiếm công việc. Tự thực hiện các dự án do Công ty đầu tư và đấu thầu.
- Triển khai các phương án kinh doanh thương mại với các đối tác, khách hàng có uy tín; tìm kiếm và thực hiện kinh doanh các mặt hàng mới có tính thanh khoản, phù hợp với điều kiện của Công ty và đảm bảo an toàn vốn.

b. Công tác tài chính và thu hồi công nợ.

- Giám sát, quản lý chặt chẽ việc phê duyệt các phương án kinh doanh đảm bảo tuyệt đối không để phát sinh các khoản nợ quá hạn.
- Tiếp tục làm việc với tòa án, khách hàng để khởi kiện ra tòa các cấp các khoản nợ còn tồn đọng. Xây dựng các giải pháp đột phá trong công tác thu hồi, Ban thu hồi công nợ thường xuyên phối hợp với Ban chỉ đạo thu hồi công nợ Tổng Công ty Điện lực Dầu khí Việt Nam – CTCP trong công tác thu hồi.

c. Công tác tái cấu trúc.

- Hỗ trợ, giám sát hoạt động kinh doanh đối với các đơn vị thông qua người đại diện phần vốn.
- Bám sát thị trường chứng khoán, nghiên cứu các văn bản pháp lý mới phù hợp với điều kiện các đơn vị để xây dựng các phương án tái cơ cấu, thoái vốn đảm bảo khả thi, không lỗ và tiết kiệm chi phí.

d. Công tác đầu tư, khai thác cơ sở vật chất sẵn có.

- Quản lý khai thác hiệu quả và đúng quy định tại số 8 Tràng Thi và nhà số 7 Đình Tiên Hoàng, Hoàn Kiếm, Hà Nội.
- Thực hiện các thủ tục chấm dứt hợp tác kinh doanh tại khu đất Đông Anh, Hà Nội, tiếp tục cho thuê kho tại đây. Hoàn thiện đầy đủ pháp lý, cập nhật các quy định, lập và quản lý hiệu quả các cơ sở vật chất của Công ty.

e. Công tác tổ chức bộ máy, đào tạo nguồn nhân lực và công tác khác.

- Tổ chức đào tạo, đào tạo lại đội ngũ cán bộ nhân viên để nâng cao năng lực

chuyên môn, năng động và chuyên nghiệp. Xây dựng chế độ đãi ngộ phù hợp, đặc biệt là đối với bộ phận trực tiếp triển khai, đảm bảo đáp ứng được yêu cầu tham gia các dự án lớn đòi hỏi trình độ chuyên môn sâu.

- Thường xuyên cập nhật, hoàn thiện hệ thống văn bản, các quy chế quản lý nội bộ phù hợp.
- Tổ chức các phong trào thi đua lao động, đẩy mạnh hoạt động của Công đoàn, Đoàn thanh niên, phát huy sáng kiến, cải tiến kỹ thuật gắn với nhiệm vụ kinh doanh của Công ty

II. PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ GIAI ĐOẠN 2020 – 2025.

1. Mục tiêu tổng quát.

- Phát triển bền vững, bảo toàn và phát triển vốn chủ sở hữu. Phấn đấu đưa Công ty trở thành một hạt nhân quan trọng trong chuỗi sản xuất và kinh doanh điện năng của Tổng Công ty Điện lực dầu khí Việt Nam - CTCP.
- Cơ cấu lại lĩnh vực hoạt động kinh doanh, tập trung vào lĩnh vực thương mại kỹ thuật có hàm lượng kỹ thuật cao, nâng tỷ trọng lĩnh vực đại lý phân phối, cung cấp vật tư, thiết bị, phụ tùng cho dự án, nhà máy trong và ngoài ngành. Phấn đấu làm nhà phân phối, đại diện phân phối của ít nhất từ 2-6 hãng sản xuất giai đoạn đến năm 2025.
- Tìm kiếm, phát triển dự án đầu tư mới, hợp tác đầu tư với đối tác có năng lực đảm bảo hiệu quả và phù hợp với định hướng, ngành nghề cốt lõi.
- Đầu tư, khai thác hiệu quả các tài sản, cơ sở vật chất của Công ty. Tích cực triển khai công tác thu hồi công nợ, thoái vốn và tái cơ cấu.

2. Kế hoạch phát triển kinh doanh.

2.1. Lĩnh vực kinh doanh thương mại.

- Phát triển hệ thống đại lý kinh doanh xe ô tô Mitsubishi theo hướng chuyên nghiệp, đáp ứng tiêu chuẩn của hãng; nghiên cứu phát triển mở rộng hệ thống Đại lý xe ô tô Mitsubishi. Phấn đấu đến năm 2025 đạt 03 đại lý theo quy hoạch của hãng.
- Phát triển, mở rộng kinh doanh phân phối thiết bị điện theo hợp đồng đã ký với Tập đoàn Siemens.
- Tìm kiếm, nghiên cứu, hợp tác với các nhà sản xuất thiết bị gốc để làm Nhà phân phối, Đại lý phân phối. Phấn đấu đến năm 2025, là nhà phân phối, đại lý phân phối cho ít nhất 06 hãng, nhà sản xuất.

- Cung cấp vật tư, thiết bị đầu vào cho các công trình, dự án, nhà máy trong và ngoài ngành. Giữ vững mối quan hệ các khách hàng, đối tác tin cậy, lâu năm, đồng thời tìm kiếm các mặt hàng mới để triển khai đa dạng.

2.2. Lĩnh vực đầu tư dự án, khai thác cơ sở vật chất sẵn có, đầu tư tài chính và dịch vụ khác.

- Nghiên cứu các cơ hội để triển khai thực hiện đầu tư như đầu tư các dự án năng lượng, đầu tư vào lĩnh vực ngành nghề sản xuất có hàm lượng công nghệ cao, phát triển các giải pháp tiết kiệm điện năng, giải pháp phát triển hệ thống điện thông minh cho các tòa nhà và nhà máy công nghiệp.
- Đầu tư khai thác hiệu quả các cơ sở vật chất gồm: nhà đất tại số 8 Tràng Thi, Hoàn Kiếm, Hà Nội; nhà số 7 Đinh Tiên Hoàng, Hoàn Kiếm, Hà Nội; kho tại khu đất Đông Anh, Hà Nội; nhà tại Khương Đình, Thanh Xuân, Hà Nội; phần vốn góp tại dự án HH3 Nam An Khánh, Hà Nội và các tài sản hình thành từ thu nợ.
- Quản lý hiệu quả, an toàn vốn góp tại các Liên doanh với Nhật Bản.
- Phát triển dịch vụ xuất khẩu lao động, trong đó tập trung giữ vững và phát triển thị trường Nhật Bản, đồng thời nghiên cứu mở rộng các thị trường mới phù hợp.

3. Các chỉ tiêu tài chính.

Đơn vị tính: Tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022	Năm 2023	Năm 2024	Năm 2025
1	Tổng doanh thu	1.500	1.530	1.560	1.600	1.650	1.700
2	Lợi nhuận trước thuế	42,0	52,0	54,0	58,0	61,0	64,0
3	Lợi nhuận sau thuế	41,6	50,0	52,0	56,0	59,0	62,0
4	Tỷ lệ cổ tức	10%	11%	12%	13%	14%	15%
5	Nộp NSNN	7,0	7,5	8,0	8,5	9,0	9,5

(Các chỉ tiêu có thể thay đổi tùy điều kiện sản xuất kinh doanh, định hướng đầu tư phát triển mở rộng ngành nghề từng năm)

4. Một số giải pháp chính.

4.1. Giải pháp về kinh doanh.

- Triển khai tốt hợp đồng đại lý đã ký kết với Tập đoàn Siemens; tìm kiếm, khảo sát các địa điểm có lợi thế thương mại tối ưu, làm việc với Công ty TNHH Mitsubishi Việt Nam thiết lập đại lý xe ô tô.
- Giữ vững, mở rộng quan hệ bạn hàng với các đối tác, khách hàng. Kinh doanh các mặt hàng mới có tính thanh khoản, hiệu quả và an toàn vốn.
- Nghiên cứu chương trình nội địa hóa, tiến tới tự chủ thiết bị, phụ tùng thay thế tương đương các nhà sản xuất gốc cung cấp cho các nhà máy, dự án.
- Bám sát các dự án chuẩn bị đầu tư của Tổng Công ty, Tập đoàn Dầu khí Việt Nam (Nhà máy khí điện Nhơn Trạch 3&4...) để triển khai thực hiện các nguồn việc.

4.2. Giải pháp tài chính và thoái vốn.

- Làm việc với các ngân hàng, tổ chức tín dụng đảm bảo đủ vốn, hạn mức cho hoạt động kinh doanh. Giám sát, quản lý chặt chẽ việc phê duyệt các phương án kinh doanh đảm bảo tuyệt đối không để phát sinh các khoản nợ quá hạn.
- Nghiên cứu, cập nhật các quy định pháp lý về thoái vốn các đơn vị chưa phải là Công ty đại chúng để thực hiện. Quản lý tài chính hiệu quả, nâng cao vòng quay vốn.
- Quyết liệt triển khai hoàn thành công tác thu hồi công nợ.

4.3. Giải pháp về công tác đầu tư, khai thác cơ sở vật chất sẵn có.

- Tìm kiếm, khảo sát, nghiên cứu, đánh giá các cơ hội đầu tư, dự án đầu tư đáp ứng yêu cầu về hiệu quả, pháp lý để thực hiện đầu tư phù hợp với lĩnh vực phát triển ngành nghề cốt lõi của Công ty, Tổng Công ty; liên kết với các Viện nghiên cứu, Trường đại học nghiên cứu, phát triển và ứng dụng các giải pháp tiết kiệm điện năng, giải pháp phát triển hệ thống điện thông minh tòa nhà và nhà máy công nghiệp để thi công lắp đặt.
- Áp dụng công nghệ vào quản lý khai thác hệ thống cơ sở vật chất để tăng cường hiệu quả đầu tư.

4.4. Giải pháp tổ chức bộ máy, đào tạo nguồn nhân lực.

- Rà soát, sắp xếp, tuyển dụng, đào tạo lao động có chuyên môn phù hợp với chiến lược phát triển lĩnh vực ngành nghề.
- Xây dựng cơ chế chi trả lương thưởng, khuyến khích đóng góp của cá nhân cho doanh nghiệp.

Trên đây là báo cáo tổng kết hoạt động kinh doanh năm 2019, giai đoạn 2015 – 2020 và phương hướng triển khai kế hoạch kinh doanh năm 2020, giai đoạn 2020 – 2025, Công ty kính báo cáo Đại hội.

Kính chúc Đại hội thành công!

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu VT, KHĐT.

GIÁM ĐỐC *h*



Nguyễn Đình Trung