

Hà Nội, ngày **24** tháng **3** năm 2023

**BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2022
KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2023**

Kính gửi: Quý cổ đông Công ty cổ phần Máy – Thiết bị Dầu khí

I. Đánh giá hoạt động kinh doanh năm 2022

Năm 2022, nền kinh tế trong nước và thế giới vẫn tiếp tục có nhiều biến động và khó khăn. Với đội ngũ Ban lãnh đạo mới, Công ty đang nỗ lực duy trì và phát triển ngành nghề kinh doanh cốt lõi trong lĩnh vực thương mại, đồng thời mở rộng hoạt động kinh doanh sang các ngành nghề kinh doanh mới như đầu tư bất động sản, xử lý rác thải, năng lượng tái tạo... Trước những khó khăn và thách thức mới, Ban lãnh đạo Công ty đã tích cực đôn đốc, chỉ đạo tìm kiếm công việc, tập trung nguồn lực, bám sát các nhiệm vụ trọng tâm đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2022 giao để tổ chức triển khai thực hiện các nhiệm vụ kế hoạch.

1. Chỉ tiêu kết quả SXKD năm 2022

Đơn vị: tỷ đồng

STT	Nội dung	TH 2022		
		KH	TH	% so KH
1	Tổng doanh thu	1.200,00	1.116,59	93%
	Trong đó: Công ty mẹ	635,00	445,43	70%
2	Lợi nhuận trước thuế	60,00	42,62	71%
	Trong đó: Công ty mẹ	55,00	37,50	68%
3	Lợi nhuận sau thuế	59,00	41,35	70%
	Trong đó: Công ty mẹ	55,00	37,26	68%

(Theo Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2022)

Hoạt động SXKD Công ty Mẹ và các đơn vị thành viên như sau:

- Công ty Mẹ:

Các chỉ tiêu về doanh thu, lợi nhuận năm 2022 chưa đạt kỳ vọng do một số nguyên nhân chủ yếu:

+ Tỷ lệ trúng thầu một số gói thầu cung cấp vật tư, thiết bị chưa cao (đạt 62,6%) do Công ty tập trung vào mảng thương mại kỹ thuật có lợi nhuận cao, đảm bảo an toàn vốn và hạn chế thực hiện các phương án kinh doanh thương mại tỷ suất lợi nhuận thấp, có rủi ro.

+ Công ty cung cấp nguyên vật liệu đầu vào cho các Nhà máy (hướng đến tham gia chuỗi) nên phải mất thời gian thử nghiệm và cung cấp theo tình hình thanh khoản của khách hàng nên không đẩy mạnh được doanh thu theo kế hoạch.

+ Công tác xuất khẩu gạo và nông sản do thời gian đầu phải tìm kiếm thị trường, thăm định khách hàng, cung cấp đơn hàng mẫu để khách hàng đánh giá nên doanh thu còn thấp.

+ Các dự án đầu tư của Công ty vẫn đang ở bước đầu hình thành, chưa ghi nhận được doanh thu, lợi nhuận.

Để khắc phục những tồn tại khó khăn trên, Ban Lãnh đạo Công ty đã có các điều chỉnh, cân nhắc các hoạt động SXKD của Công ty để giảm thiểu những tác động tiêu cực như:

+ Triển khai có lựa chọn trong hoạt động đầu tư, đặt mục tiêu cho các dự án tốt, khả thi, có khả năng thu hồi vốn nhanh như các dự án khu/cụm công nghiệp, sản xuất, xử lý rác thải...

+ Tiếp tục đẩy mạnh hoạt động kinh doanh thương mại, đại lý, cung cấp vật tư thiết bị cho đơn vị trong nước, trong đó đang tập trung khai thác việc cung cấp vật tư, phụ tùng thay thế cho các Nhà máy điện của Tổng Công ty Điện lực Dầu khí Việt Nam – CTCP (PV Power), Tập đoàn điện lực Việt Nam (EVN) và vẫn đang mở rộng sang các đơn vị khác như Tổng Công ty Phân bón và Hóa chất Dầu khí (DPM), Công ty CP Phân bón Dầu khí Cà Mau (DCM), Nhôm Việt Pháp Shal...

+ Nghiên cứu, mở rộng khảo sát các thị trường xuất khẩu tại châu Á, châu Phi với các mặt hàng như nông sản, phân bón, trong đó đã tiếp cận liên hệ một số thương vụ của Việt Nam tại một số quốc gia để tìm kiếm nguồn công việc, nhờ hỗ trợ kiểm tra các đối tác dự kiến hợp tác kinh doanh.

+ Song song với đó, thông qua các liên doanh của Công ty với Nhật Bản, đã làm việc với đại diện Lãnh đạo các hãng như FCC, Asian Honda...đưa ra các đề xuất hợp tác sản xuất trong nước cũng như xuất khẩu, gia công sản phẩm cho các đối tác Nhật Bản.

- Các đơn vị thành viên:

+ Công ty CP Máy – Thiết bị Dầu khí Đà Nẵng: Hoạt động kinh doanh của đơn vị chính là kinh doanh đại lý xe ô tô Mitsubishi. Sau thời gian bị ảnh hưởng bởi dịch bệnh Covid-19, thị trường ô tô Việt Nam đang có dấu hiệu hồi phục đã mang lại kết quả kinh doanh cao. Tổng doanh thu đạt 669,4 tỷ đồng (101% KH), lợi nhuận trước thuế đạt 5,1 tỷ (102% KH), lợi nhuận sau thuế đạt 4,07 tỷ (102% KH).

+ Công ty CP Machino Thành Đạt: đơn vị mới được thành lập tháng 9/2022, là đơn vị triển khai phát triển hệ thống nhà máy, dự án xử lý triệt để rác thải sinh hoạt, trong đó Công ty nắm giữ chi phối. Đơn vị này đang triển khai vận hành 02 nhà máy tại Thái Bình, Bắc Giang và đang nghiên cứu triển khai tiếp các nhà máy tại Ninh Bình, Nam Định, Sóc Trăng... Doanh thu là 1,75 tỷ đồng, lợi nhuận 130 triệu.

2.2. Tổ chức bộ máy và tái cấu trúc Công ty

- Tổ chức bộ máy: Để thực hiện việc triển khai mở rộng hoạt động kinh doanh của Công ty và đáp ứng yêu cầu công việc, Công ty đã thành lập thêm phòng chức năng: Phòng thương mại công ty với nhiệm vụ tìm hiểu và thúc đẩy hoạt động xuất nhập khẩu hàng hóa với thị trường quốc tế và nghiên cứu xây dựng hệ thống đại lý phân phối thiết bị của các hãng uy tín. Thành lập Ban quản lý các dự án với chức năng tổ chức triển khai thực hiện các dự án đầu tư của Công ty.

- Hệ thống Quy chế, quy định nội bộ: Sau khi không còn là thành viên của Tổng Công ty Điện lực Dầu khí Việt Nam, Công ty đã rà soát, sửa đổi, bổ sung toàn bộ các Quy chế, quy định nội bộ phù hợp với mô hình kinh doanh hiện tại và định hướng phát triển.

- Tái cấu trúc:

+ Thực hiện giải thể Công ty TNHH Máy-Thiết bị Dầu khí Sài Gòn, Trung tâm Hợp tác lao động và Dịch vụ quốc tế.

+ Các khoản vốn đầu tư nhỏ và các khoản vốn đầu tư tài chính: thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ bất thường năm 2022, Công ty đã và đang tìm kiếm, xây dựng phương án thực hiện để tối đa hóa hiệu quả, tập trung nguồn lực tài chính cho các hoạt động chính của Công ty.

2.3. Công tác tài chính và thu hồi công nợ

- Năm 2022, Công ty đã tiết giảm tối đa chi phí hoạt động, các khoản chi phí không cần thiết. Thu hồi dứt điểm các dự án, gói thầu đã hoàn thành như Dự án đường cao tốc Hà Nội-Hải Phòng (EX13), làm việc với các đối tác để có phương án giải quyết các khoản nợ đọng tại một số ngân hàng.

- Xử lý tài sản từ thu nợ: Hoàn thành việc chuyển nhượng 02 khu đất tại phường Khương Đình, quận Thanh Xuân, thành phố Hà Nội và Khu đất tại phường Vĩnh Niệm, quận Lê Chân, thành phố Hải Phòng và đang thực hiện chuyển nhượng phần vốn tại Dự án HH3 Nam An Khánh.

- Công ty luôn đảm bảo đủ nguồn vốn và hạn mức tín dụng cho hoạt động kinh doanh.

2.4. Công tác đầu tư, hợp tác đầu tư dự án

Lĩnh vực hợp tác đầu tư, kinh doanh bất động sản, cụm công nghiệp, các dự án xử lý rác thải, năng lượng tái tạo được triển khai tích cực, trong năm 2022 đã đạt được nhiều kết quả tích cực tạo tiền đề tốt cho các năm sau, cụ thể:

- Đã tiếp cận, làm việc với nhiều đối tác, ký kết được các thỏa thuận, hợp đồng hợp tác để triển khai các dự án đầu tư như Công ty CP Xây dựng Phục Hưng Holdings, Công ty CP Licogi13, Công ty CP Tập đoàn Taseco...

- Trong năm đã lên kế hoạch tập trung triển khai một số dự án Khu/Cụm Công nghiệp, Tổ hợp Thương mại dịch vụ tại các tỉnh thành có lợi thế như Hà Nội, Hưng Yên, Thái Bình, Lạng Sơn...

- Hoàn thành việc cải tạo, sửa chữa nhà 4 tầng phía trong sân (nhà B) tại số 8 Tràng Thi, Hoàn Kiếm, Hà Nội và chuyển văn phòng làm việc về đây.

- Dự án Khu đô thị tại Khu đất Đông Anh (17,2ha), đang phối hợp với các đơn vị liên quan xây dựng và triển khai đảm bảo phù hợp với các quy định cũng như nghiên cứu các thay đổi trong thời gian tới về luật đất đai.

III. Kế hoạch SXKD năm 2023

1. Nhiệm vụ trọng tâm

- Tiếp tục đẩy mạnh triển khai lĩnh vực thương mại dịch vụ, phân phối cụ thể:

+ Giữ vững và triển khai tích cực việc cung cấp vật tư, thiết bị cho các nhà máy điện, dự án, công trình dầu khí thuộc Tập đoàn Dầu khí Việt Nam, Tổng Công ty Điện lực Dầu khí Việt Nam, các đơn vị thành viên và các nhà máy điện khác.

+ Đẩy mạnh lĩnh vực kinh doanh xuất nhập khẩu, trong đó tập trung làm tốt các mặt hàng đã khai thác được như gạo, ure, nông sản... song song với đó tích cực tìm kiếm thêm các mặt khác, thị trường tiềm năng khác phù hợp với lĩnh vực Công ty đã và đang thực hiện.

+ Tổ chức đấu thầu các dự án đầu tư đã tiếp cận, triển khai danh mục các dự án đã khai thác theo nguyên tắc từng phần, từng dự án, phân chia giai đoạn hợp lý đảm bảo ưu tiên đủ nguồn lực về vốn, về nhân lực.

- Thu xếp, cân đối đủ vốn cho hoạt động đầu tư và kinh doanh, lập và triển khai các phương án thoái vốn, tái cơ cấu các khoản đầu tư tại các đơn vị thành viên, liên kết.

- Tiếp tục công tác thu hồi nợ, thu hồi vốn các dự án, hợp đồng.

2. Các chỉ tiêu kế hoạch 2023

STT	Các chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch năm 2023
1	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.500,00
	Trong đó: Công ty mẹ	Nt	784,00
2	Lợi nhuận trước thuế	Nt	65,00
	Trong đó: Công ty mẹ	Nt	57,50
3	Lợi nhuận sau thuế	Nt	61,20
	Trong đó: Công ty mẹ	Nt	55,00

3. Giải pháp triển khai thực hiện

3.1. Lĩnh vực kinh doanh thương mại

- Tiếp tục đẩy mạnh triển khai lĩnh vực thương mại dịch vụ cụ thể:
 - + Tham gia đấu thầu cung cấp vật tư cho các nhà máy điện, vật tư cho các đơn vị Quân chủng Phòng không - Không quân theo năng lực.
 - + Tìm kiếm khách hàng có thanh khoản, tham gia vào chuỗi cung ứng nguyên liệu cho các nhà máy SX như Phôi nhôm, quặng sắt, than cám...
 - + Từng bước xuất khẩu gạo, nông sản...sang thị trường Châu Á (Dubai, Ấn độ, Malaysia...), Châu Phi (Ghana...) và các mặt hàng khác.
- Tiếp tục quản lý các hợp đồng kinh doanh nhượng quyền thương mại, đại lý tại số 8 Tràng Thi, Hoàn Kiếm, Hà Nội và cho thuê tài sản tại Đông Anh, Hà Nội.

3.2. Lĩnh vực đầu tư, hợp tác đầu tư và triển khai danh mục các dự án

- Tổ chức đấu thầu các dự án đầu tư đã tiếp cận, triển khai danh mục các dự án đã khai thác theo nguyên tắc từng phần, từng dự án, phân chia giai đoạn hợp lý đảm bảo ưu tiên đủ nguồn lực về vốn, về nhân lực.
- Về dự án phát triển hệ thống nhà máy xử lý triệt để rác thải sinh hoạt: đã giao nhiệm vụ cho Công ty CP Machino Thành Đạt vận hành, khai thác và phát triển hệ thống nhà máy tại Thái Bình (02 nhà máy), Nam Định, Bắc Giang, Sóc Trăng...

3.3. Lĩnh vực tài chính, tái cơ cấu, thoái vốn và khác

- Thu xếp, cân đối đủ vốn cho hoạt động đầu tư và kinh doanh; sử dụng vốn thu được từ hoạt động chuyển nhượng vốn đầu tư tại một số đơn vị có vốn góp và các khoản đầu tư tài chính khác, đảm bảo mang lại hiệu quả cao nhất cho Công ty;

thực hiện thu hồi nợ, thu hồi vốn các dự án, phương án, hợp đồng kinh doanh thương mại.

- Rà soát, đánh giá và lập danh sách các đơn vị có vốn góp và các khoản đầu tư tài chính khác cần chuyển nhượng vốn theo chủ trương đã được Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2022 thông qua.

- Nghiên cứu, đánh giá chi tiết các khoản nợ cần mua lại tại một số tổ chức tín dụng (nguồn gốc hình thành, hồ sơ pháp lý, tài sản đảm bảo, tính khả thi, hiệu quả của việc mua nợ...) để tiếp tục nghiên cứu và triển khai việc mua nợ theo chủ trương đã được ĐHĐCĐ bất thường năm 2022 thông qua.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh năm 2022 và kế hoạch hoạt động năm 2023, kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua và phê duyệt kế hoạch SXKD năm 2023 theo nội dung trên.

Trân trọng!

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu: VT, HĐQT.

CÔNG TY CP MÁY – THIẾT BỊ DẦU KHÍ
TỔNG GIÁM ĐỐC ✓



Phạm Văn Hiệp