

Hà Nội, ngày 29 tháng 3 năm 2024

**BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2023  
VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024**

Kính gửi: Quý Cổ đông Công ty CP Máy – Thiết bị Dầu khí

**PHẦN I: KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2023**

Năm 2023, năm bản lề trong kế hoạch phát triển của giai đoạn chuyển giao sang mô hình mới và định hướng mới, quy mô hoạt động kinh doanh của Công ty được mở rộng, tập trung vào các lĩnh vực chính gồm Kinh doanh thương mại (cung cấp vật tư thiết bị trong nước, Kinh doanh xuất nhập khẩu, trong đó đang tập trung khai thác các mặt hàng nông sản: gạo, ngô...) và Đầu tư phát triển các dự án bất động sản (đất ở, cụm công nghiệp). Kết quả đã đạt được năm 2023 như sau:

**1. Kết quả kinh doanh năm 2023.**

TT	Nội dung	Đơn vị	Kế hoạch	Thực hiện	% so KH
1	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.500,00	1.826,80	122%
	Trong đó Công ty Mẹ	Nt	784,00	1.267,94	162%
2	Lợi nhuận trước thuế	Nt	65,00	156,82	241%
	Trong đó Công ty Mẹ	Nt	57,50	147,72	257%
3	Lợi nhuận sau thuế	Nt	61,20	145,06	237%
	Trong đó Công ty Mẹ	Nt	55,00	137,57	250%

*(Theo Báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2023)*

**Đánh giá kết quả một số hoạt động kinh doanh chính**

- ❖ **Lĩnh vực kinh doanh thương mại và xuất nhập khẩu.**
  - Công ty Mẹ:

+ Kinh doanh xuất nhập khẩu: tập trung vào các mặt hàng nông sản (gạo, ngô...), khai thác được một số thị trường châu Phi, châu Á... và mở rộng thêm việc nhậu khẩu ủy thác.

+ Kinh doanh thương mại trong nước: vẫn tiếp tục giữ vững ổn định như đầu thầu cung cấp vật tư, thiết bị cho các đơn vị nhà máy trong ngành điện, ngành dầu khí, cho các dự án bất động sản... và tham gia cung cấp nguyên vật liệu cho khai khoáng (nhập khẩu quặng...), cho sản xuất (nhôm các loại, quặng sắt...) và vật liệu xây dựng (thép các loại...).

❖ **Lĩnh vực đầu tư và hợp tác đầu tư.**

- **Nhóm dự án bất động sản đất nền.**

**1) Dự án đầu tư xây dựng khu dân cư An Phú, thị trấn Vũ Thư, huyện Vũ Thư, thành phố Thái Bình.**

- Thành lập doanh nghiệp dự án: Công ty CP Machino An Phú - Vốn điều lệ 129 tỷ đồng, ký Hợp đồng dự án số 10/HĐ-DA ĐTCSDĐ ngày 14/8/2023. Tỷ lệ tham gia của PVMACHINO là 55%/VĐL.
- Đang trong quá trình triển khai các thủ tục đền bù giải phóng mặt bằng, song song đó cũng đã triển khai các bước thiết kế ý tưởng, chuẩn bị đầu tư khác.
- Dự kiến khởi công xây dựng vào Quý I/2025.

**2) Dự án Đầu tư phát triển khu nhà ở thương mại đồng bộ hạ tầng kỹ thuật, hạ tầng xã hội tại phường Tiền Phong và xã Phú Xuân, thành phố Thái Bình.**

- Thành lập doanh nghiệp dự án: Công ty TNHH Machino Phú Xuân - Vốn điều lệ 136 tỷ đồng, ký Hợp đồng dự án số 12/HĐ-DA ĐTCSDĐ ngày 14/8/2023. Tỷ lệ tham gia của PVMACHINO là 70%/VĐL.
- Đang trong quá trình triển khai các thủ tục đền bù giải phóng mặt bằng, song song đó cũng đã triển khai các bước thiết kế ý tưởng, chuẩn bị đầu tư khác.
- Dự kiến khởi công xây dựng vào Quý III/2024.

**3) Dự án phát triển nhà ở thương mại khu dân cư thôn Thái, xã Nguyên Xá, huyện Vũ Thư, tỉnh Thái Bình.**

- Doanh nghiệp dự án: góp vốn vào Công ty TNHH đầu tư và phát triển nhà ở Nguyên Xá (Nguyên Xá Home) – Vốn điều lệ 47,06 tỷ đồng. Tỷ lệ tham gia của PVMACHINO là 50%/VĐL.

- Hiện tại hoàn thành công tác xác định giá đất, đang lên phương án thi công xây dựng và các bước tiếp theo.

**4) Dự án Khu đô thị mới tại Đông Kinh, phường Đông Kinh, Lạng Sơn.** đã nộp hồ sơ quan tâm trong tháng 03/2024. Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Lạng Sơn, đã có Biên bản mở thầu và có Thông báo về việc có 01 nhà đầu tư quan tâm là Liên danh Công ty CP Máy – Thiết bị Dầu khí và Công ty CP Kinh doanh và Đầu tư Đông Bắc.

**5) Dự án 17,2 ha tại Đông Anh, Hà Nội.**

- Hợp đồng hợp tác với Công ty CP XNK Máy Hà Nội, khu đất của Công ty đang quản lý, sử dụng là 2,36ha.
- Hiện tại đang lập lại toàn bộ tiến độ, cập nhật các thay đổi pháp lý liên quan tới Luật đất đai năm 2024 .

- Nhóm dự án Cụm công nghiệp.

**6) Dự án Cụm công nghiệp Quán Đỏ, huyện Phù Cừ, Tỉnh Hưng Yên.**

- Chủ đầu tư – doanh nghiệp dự án: Công ty cổ phần Đầu tư HASKY Hưng Yên - Vốn điều lệ 200 tỷ đồng. Tỷ lệ tham gia của PVMACHINO là 40%/VĐL.
- Hiện tại đã cơ bản hoàn thành công tác hỗ trợ đền bù giải phóng mặt bằng; đang làm thủ tục giao đất và các công tác khác, dự kiến kế hoạch khởi công trong Quý II/2024.

**7) Dự án Cụm Công nghiệp Đình Lập, Huyện Đình Lập, Tỉnh Lạng Sơn.**

- Doanh nghiệp dự án: Công ty TNHH Phát triển Công nghiệp Đình Lập – Vốn điều lệ 80 tỷ đồng. Tỷ lệ tham gia của PVMACHINO là 45%/VĐL.
- Đã khởi công ngày 23/12/2023. Hiện tại dự án đang tiếp tục thực hiện công tác hỗ trợ đền bù giải phóng mặt bằng và triển khai xây dựng theo tiến độ.

- Nhóm dự án Thương mại dịch vụ: đã nghiên cứu, đang đề xuất đầu tư một số dự án tại Hà Nội.

- Nhóm dự án hệ thống Nhà máy xử lý triệt để rác thải sinh hoạt: đây là lĩnh vực mới, thuộc lĩnh vực được nhà nước ưu đãi về công nghệ môi trường và kinh tế xanh. Công ty đã nắm bắt và tập trung nhân lực tiếp thu lĩnh vực, công nghệ mới để theo kịp xu hướng phát triển chung của đất nước, của nền kinh tế hiện đại, đã thành lập Công ty CP Machino Thành Đạt chuyên về lĩnh vực này,

bước đầu bộ máy đã nắm bắt, tiếp thu và đang triển khai 02 Nhà máy gồm: Nhà máy xử lý rác tại Quỳnh Côi, Quỳnh Phụ, Thái Bình, Nhà máy xử lý rác tại Lục Ngạn, Bắc Giang, chuẩn bị khởi công Nhà máy xử lý rác tại Quỳnh Minh, Quỳnh Phụ, Thái Bình và đang tiếp tục phát triển các dự án tại các tỉnh, thành gồm Hà Nội, Nam Định, Quảng Bình, Sóc Trăng...

- Ngoài ra, Công ty đã xây dựng kế hoạch, danh mục các dự án thực hiện cho những năm sau và kinh doanh thứ cấp các sản phẩm bất động sản với mục tiêu, vừa là công tác chuẩn bị cho việc kinh doanh các sản phẩm của Công ty, vừa là hoạt động mang lại lợi nhuận, tận dụng hiệu quả dòng tiền.

## **2. Tài chính, nguồn vốn và tổ chức bộ máy.**

### **❖ Công tác tài chính, nguồn vốn.**

- Bố trí linh hoạt nguồn vốn, mở hạn mức và làm việc với các tổ chức tín dụng, ngân hàng để tài trợ vốn cho hoạt động kinh doanh, hoạt động đầu tư phát triển dự án. Quy mô tài chính của Công ty đang đặt ra các đòi hỏi mở rộng để phù hợp cho định hướng phát triển của Công ty, trong tương lai gần Công ty đang từng bước xây dựng kế hoạch tăng vốn, hợp tác với các quỹ tài chính, tổ chức tín dụng, ngân hàng trong và ngoài nước...

- Rà soát lại danh mục các khoản đầu tư tài chính, tính toán hiệu quả lâu dài và ưu tiên vốn cho định hướng mới, Công ty thoái vốn tại 02 Liên doanh là Công ty TNHH FCC Việt Nam và Công ty TNHH Việt Nam Nippon Seiki, tiếp tục tích cực thu nợ, thoái vốn tại các khoản góp vốn có tỷ lệ thấp mà Công ty không có nhiều vai trò (khoản vốn góp tại Dự án HH3 Nam An Khánh, Hà Nội).

### **❖ Công tác tổ chức, bộ máy.**

- Sắp xếp lại các bộ phận, tuyển dụng và chiêu mộ nhiều nhân sự có chuyên môn, chất lượng, chú trọng đến độ tuổi nhằm vừa đảm bảo thực hiện ngay được công việc, cũng như có sự kế thừa, chuẩn bị cho kế hoạch phát triển trung/dài hạn.

- Tiếp tục khai thác, quản lý hiệu quả nhà đất, kho bãi, tài sản cho thuê đảm bảo hạch toán đủ chi phí, thu tiền đúng hạn, không có nợ đọng và quá hạn.

### **❖ Công tác truyền thông và chuyển đổi số.**

- Công tác truyền thông được chú trọng, thành lập riêng bộ phận phụ trách, thiết kế lại logo Công ty, nâng cấp trang web với vai trò đầu mối thông tin, quảng bá hình ảnh Công ty tới khách hàng.

- Thực hiện từng bước công tác chuyển đổi số, từng bước số hóa và trực tuyến hóa quy trình giải quyết công việc.

- Song song với đó công tác chăm lo đời sống CBNV luôn được Công ty quan tâm thực hiện, thường kỳ hàng năm tổ chức cho CBNV tham quan, nghỉ mát tái tạo sức lao động, có tặng quà cán bộ nữ, con em người lao động trong những dịp lễ, tết...và có các hoạt động thiện nguyện, an sinh xã hội.

## **PHẦN II: CÁC ĐƠN VỊ THÀNH VIÊN**

### **1. Công ty CP Máy – Thiết bị Dầu khí Đà Nẵng.**

Năm 2023 đơn vị không hoàn thành kế hoạch doanh thu do hoạt động kinh doanh đại lý xe ô tô Mitsubishi của đơn vị tại Đà Nẵng, Huế bắt đầu gặp những khó khăn nội tại của ngành, tuy nhiên nhờ tiết giảm các khoản chi phí, lợi nhuận đơn vị đã hoàn thành vượt kế hoạch 14%: Tổng doanh thu đạt 545,21 tỷ đồng, lợi nhuận trước thuế đạt 6,44 tỷ đồng, cụ thể:

- Đơn vị đã được cấp phép thiết lập Trung tâm ô tô Mitsubishi theo quy mô 2S+ tại TP Đông Hà, tỉnh Quảng Trị. Dự kiến Quý 3/2024 đi vào hoạt động.

- Ngoài ra, đơn vị tiếp tục duy trì hoạt động khai thác kho, bãi và kinh doanh thương mại với tỷ trọng nhỏ các mặt hàng máy, thiết bị...

### **2. Công ty CP Machino Thành Đạt.**

- Đơn vị không hoàn thành kế hoạch doanh thu do các nguồn thu của Nhà máy chưa đạt kỳ vọng, công tác xử lý rác chưa ổn định, cụ thể: Tổng doanh thu đạt 14,05 tỷ đồng, lợi nhuận trước thuế 2,45 tỷ đồng.

- Công tác vận hành sản xuất: đã xây dựng phương án và có các giải pháp cải tiến kỹ thuật nâng suất khắc phục các mặt hạn chế trong quá trình tiếp nhận 02 nhà máy xử lý rác tại Quỳnh Côi, Quỳnh Phụ, Thái Bình và Lục Ngạn, Bắc Giang.

- Tiếp tục phát triển dự án tại Thái Bình, Nam Định, Quảng Bình, Sóc Trăng và một số địa phương khác.

### **3. Các Công ty dự án.**

Các Doanh nghiệp dự án hoạt động tập trung cho công tác triển khai dự án, Công ty theo dõi, giám sát chặt chẽ theo quy định và thường xuyên cập nhật theo tiến độ triển khai dự án.

## PHẦN III: KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2024

### 1. Các chỉ tiêu kế hoạch.

STT	Các chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch năm 2024
1	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	2.480,00
	<i>Trong đó: Công ty Mẹ</i>	<i>Nt</i>	<i>1.884,00</i>
2	Lợi nhuận trước thuế	Nt	60,50
	<i>Trong đó: Công ty Mẹ</i>	<i>Nt</i>	<i>51,20</i>
3	Lợi nhuận sau thuế	Nt	57,94
	<i>Trong đó: Công ty Mẹ</i>	<i>Nt</i>	<i>50,20</i>

### 2. Một số giải pháp chính.

#### ❖ Lĩnh vực kinh doanh thương mại và xuất nhập khẩu.

- Đẩy mạnh mảng xuất nhập khẩu các mặt hàng gạo, nông sản các loại. Tập trung khai thác các thị trường và khách hàng tại Châu Phi (Ghana), Châu Á (Dubai, Ấn độ, Malaysia...).

- Kinh doanh thương mại trong nước:

+ Khai thác công việc mới thuộc Bộ quốc phòng, Tập đoàn Hoà Phát.

+ Xây dựng và triển khai ngành hàng mới: kim loại màu (nhôm, kẽm), than cám, quặng sắt trong chuỗi sản xuất.

#### ❖ Lĩnh vực đầu tư và hợp tác đầu tư dự án.

- Phát triển đúng tiến độ, chất lượng các dự án đã trúng thầu, đã hợp tác đầu tư và tiếp tục xúc tiến các dự án đã tiếp cận.

- Nghiên cứu các dự án mới, trong đó vẫn luôn đảm bảo tính ngắn hạn, dài hạn, tối ưu dòng tiền.

#### ❖ Lĩnh vực tài chính, tổ chức bộ máy và khác.

- Thu xếp, cân đối đủ vốn cho hoạt động đầu tư và kinh doanh đảm bảo mang lại hiệu quả nhất cho công ty.

- Tuyển dụng và xây dựng đội ngũ cán bộ nhân viên có năng lực chuyên môn tốt, năng động và chuyên nghiệp.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh năm 2023 và kế hoạch hoạt động năm 2024, kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua và phê duyệt kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 theo nội dung trên.

Trân trọng!

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu VT, KHĐT.

**CÔNG TY CP MÁY – THIẾT BỊ DẦU KHÍ**  
**TỔNG GIÁM ĐỐC ✓**



**Phạm Văn Hiệp**