

Hà Nội, ngày tháng 0 năm 2025

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT TẠI ĐẠI HỘI
ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025**

Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông Công ty Cổ phần Máy – Thiết bị Dầu khí

Căn cứ Luật Doanh nghiệp của Nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam;

Căn cứ chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát đã được quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty CP Máy – Thiết bị Dầu khí (Công ty);

Căn cứ Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát Công ty CP Máy – Thiết bị Dầu khí;

Căn cứ Báo cáo tài chính năm 2024 được kiểm toán bởi Công ty TNHH hãng kiểm toán AASC;

Căn cứ kết quả thẩm định Báo cáo tài chính năm 2024 do Ban Kiểm soát thực hiện;

Thay mặt Ban kiểm soát Công ty CP Máy – Thiết bị Dầu Khí (BKS) tôi xin báo cáo kết quả công tác kiểm tra, giám sát hoạt động của Công ty năm 2024 trước Đại hội với các nội dung như sau:

I. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2024

1. Trong năm 2024, nhân sự của Ban Kiểm soát không có sự thay đổi so với năm 2023. Hiện tại, Ban Kiểm soát gồm 03 thành viên. Các thành viên Ban Kiểm soát đều đáp ứng đầy đủ tiêu chuẩn theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Quy chế Hoạt động của Ban Kiểm soát. Trong phạm vi quyền hạn của mình, Ban Kiểm soát đã thực hiện đầy đủ trách nhiệm theo đúng các quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty;
2. Mức thù lao của Ban Kiểm soát năm 2024 theo đúng nội dung đã được thông qua tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 vào ngày 23/04/2024;
3. Ban Kiểm soát đã thực hiện phân công nhiệm vụ cụ thể tới các thành viên Ban Kiểm soát trên các mặt hoạt động của Công ty. Trong năm 2024, Ban Kiểm soát thực hiện các cuộc họp hàng tháng, quý để thực hiện kiểm tra trong quý và triển khai công việc trong các quý tiếp theo. Các thành viên Ban Kiểm soát đã hoàn thành trách nhiệm theo sự phân công cụ thể.

4. Trong năm 2024, BKS đã tổ chức họp định kỳ hàng quý và đột xuất để kiểm tra, giám sát hoạt động của Công ty, bao gồm hoạt động của HĐQT, Ban Tổng Giám đốc, các cán bộ quản lý, người đại diện của Công ty tại các đơn vị có vốn góp. Các nội dung chủ yếu được thông qua:

- Kết quả thẩm định BCTC riêng và BCTC hợp nhất năm 2024, báo cáo bán niên của Công ty đã được soát xét, kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng Kiểm toán Việt Nam (AASC).
- Thống nhất nội dung và kết quả giám sát việc thực hiện nhiệm vụ của Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý, người đại diện phần vốn góp của Công ty.
- Thống nhất thông qua Báo cáo giám sát hàng quý của BKS gửi HĐQT, Tổng Giám đốc Công ty; thống nhất thông qua báo cáo hoạt động của BKS năm 2024 trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 và kế hoạch hoạt động của BKS năm 2025.
- Kết quả giám sát các khoản công nợ phải thu quá hạn.

Các cuộc họp của BKS diễn ra dân chủ, các Biên bản cuộc họp được ghi chép chi tiết, rõ ràng và lưu trữ đầy đủ.

5. Ban Kiểm soát cũng đã giám sát chặt chẽ việc thực hiện nghĩa vụ công bố thông tin đối với nghĩa vụ công ty đại chúng quy mô lớn, nghĩa vụ công bố thông tin cổ đông lớn, cổ đông nội bộ và người có liên quan. Trong năm 2024, tại Công ty không có vi phạm nào nghiêm trọng liên quan đến nghĩa vụ công bố thông tin.
6. Trong năm 2024, Ban Kiểm soát đã thực hiện kiểm tra, giám sát việc tuân thủ các chính sách, chế độ của Nhà nước, chấp hành Điều lệ Công ty, tình hình thực hiện các Nghị quyết ĐHĐCĐ, Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng Quản trị (HĐQT).
7. Ban Kiểm soát giám sát chặt chẽ việc thực hiện những nội dung đã được thông qua tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2024, giám sát việc thực hiện kế hoạch quý, năm của Công ty .
8. Ban Kiểm soát cũng đã giám sát các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty thông qua việc tham dự các cuộc họp của HĐQT, các cuộc họp về quản lý điều hành sản xuất kinh doanh.
9. Ban Kiểm soát đã làm việc với một số đơn vị Kiểm toán độc lập để lựa chọn và đề xuất với HĐQT quyết định phê duyệt đơn vị kiểm toán độc lập nằm trong danh sách 3 công ty Kiểm toán đã được ĐHĐCĐ thông qua ngày

23/04/2024 thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm 2024.

10. Ban Kiểm soát đã thực hiện việc thẩm định và xác nhận sự khớp đúng số liệu của Báo cáo Tài chính năm 2024 của Công ty do Ban Tổng Giám đốc lập và được kiểm toán bởi Công ty TNHH hãng kiểm toán AASC.
11. Ban Kiểm soát thực hiện việc Giám sát việc huy động, sử dụng vốn, cân đối vốn và quản lý dòng tiền; phân phối lợi nhuận, công tác kiểm kê và thực hiện các định mức, các biện pháp tiết giảm chi phí. Giám sát công tác quản lý và thu hồi công nợ đặc biệt là các khoản công nợ phải thu quá hạn. Giám sát công tác chi trả cổ tức.

II. BÁO CÁO KẾT QUẢ KINH DOANH NĂM 2024.

Ban Kiểm soát đã tiến hành thẩm định Báo cáo tài chính năm 2024, đồng thời với việc xem xét Báo cáo tài chính của Công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC.

Ban Kiểm soát thống nhất với số liệu của AASC, Ban kiểm soát xác nhận Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý trên khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty tại thời điểm 31/12/2024, báo cáo kết quả kinh doanh cũng như báo cáo lưu chuyển tiền tệ từ 01/01/2024 đến 31/12/2024, báo cáo tỷ lệ an toàn tài chính tại thời điểm 31/12/2024 đã phù hợp với các chuẩn mực, chế độ Kế toán Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan.

Trên cơ sở đó, Ban Kiểm soát kính đề nghị Đại hội đồng cổ đông thông qua Báo cáo tài chính năm 2024 do Ban Tổng Giám đốc báo cáo, số liệu cụ thể như sau:

1. Các chỉ tiêu thực hiện hoạt động SXKD năm 2024

Đơn vị tính: Tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch	Thực hiện	% so KH
1	Tổng Doanh thu	Tỷ đồng	2.480,00	2.016,75	81,3%
	Trong đó Công ty Mẹ	Nt	1.884,00	1.277,43	67,8%
2	Lợi nhuận trước thuế	Nt	60,50	60,77	100,4%
	Trong đó Công ty Mẹ	Nt	51,20	53,83	105,1%
3	Lợi nhuận sau thuế	Nt	57,94	56,40	97,3%
	Trong đó Công ty Mẹ	Nt	50,20	51,16	101,9%

Số liệu Tổng doanh thu và tổng lợi nhuận đã bao gồm các khoản giảm trừ theo BCTC hợp nhất đã được kiểm toán.

Với kết quả kinh doanh như đã nêu trên, BKS có nhận xét như sau: Năm 2024, Công ty mẹ chưa hoàn thành các chỉ tiêu kinh doanh đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 thông qua, cụ thể:

- Trong năm 2024, Tổng doanh thu hoạt động kinh doanh Công ty Mẹ đạt 1.277,43 tỷ đồng đạt 68% kế hoạch, trong đó doanh thu bán hàng và dịch vụ là 1.074,7 tỷ đồng (doanh thu từ cung cấp thiết bị dự án và hoạt động thương mại là 1.065,2 tỷ đồng, doanh thu từ hoạt động dịch vụ là 9,6 tỷ đồng); doanh thu từ hoạt động kinh doanh bất động sản 104,08 tỷ đồng. Lợi nhuận trước thuế cả năm Công ty Mẹ đạt 53,8 tỷ đồng đạt 36% so với năm 2023 (147,7 tỷ đồng), đạt 97% kế hoạch; Tỷ suất lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp trên vốn điều lệ đạt 13%.
- Hợp nhất số liệu toàn Công ty tổng doanh thu đạt 2.016,75 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế 56,39 tỷ đồng.

2. Về việc thực hiện chế độ kế toán, báo cáo tài chính và biến động tài sản năm 2024.

1.2.1. Kết quả thẩm định Báo cáo tài chính

- Báo cáo tài chính năm 2024 đã được cơ quan kiểm toán độc lập là Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC kiểm toán. Báo cáo tài chính hợp nhất và riêng lẻ năm 2024 của Công ty được phản ánh trung thực và hợp lý trên khía cạnh trọng yếu về tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2024. Các báo cáo của Công ty phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán áp dụng cho doanh nghiệp tại Việt Nam.
- Hệ thống chứng từ kế toán, sổ kế toán được lập, ghi chép và lưu trữ đầy đủ theo đúng quy định.

Về tài sản và nguồn vốn của Công ty tại thời điểm 31/12/2024 theo báo cáo tài chính đã được kiểm toán, BKS xin tóm lược như sau:

Đơn vị tính: Tỷ đồng

Chỉ tiêu	Công ty Mẹ		Hợp nhất		Tăng giảm	
	31/12/2024	31/12/2023 (Đã điều chỉnh)	31/12/2024	31/12/2023 (Đã điều chỉnh)	Công ty mẹ (2024/2023 (điều chỉnh))	Hợp nhất (2024/2023 (điều chỉnh))
I. Tổng tài sản	967,982	1,035,619	1,155,863	1,106,293	93%	104%
Trong đó						
1. Tài sản ngắn hạn.	607,627	563,384	961,474	812,153	108%	118%
- Tiền và các khoản tương đương tiền	3,221	5,265	21,075	23,645	61%	89%
- Đầu tư tài chính ngắn hạn	93,496	60,976	112,096	79,576	153%	141%
- Các khoản phải thu	490,518	352,917	744,278	535,368	139%	139%
- Hàng tồn kho	19,431	130,359	78,084	158,527	15%	49%
- TS ngắn hạn khác	961	13,867	5,941	15,037	7%	40%

Chỉ tiêu	Công ty Mẹ		Hợp nhất		Tăng giảm	
	31/12/2024	31/12/2023 (Đã điều chỉnh)	31/12/2024	31/12/2023 (Đã điều chỉnh)	Công ty mẹ (2024/2023 (điều chỉnh))	Hợp nhất (2024/2023 (điều chỉnh))
2. Tài sản dài hạn	360,355	472,235	194,389	294,140	76%	66%
- Các khoản phải thu	37,600	57,684	37,600	57,684	65%	65%
- Tài sản cố định	16,459	17,762	70,148	64,350	93%	109%
- Bất động sản đầu tư	-	-				
- Tài sản dở dang dài hạn	1,101	483	22,281	17,120	228%	
- Đầu tư TC dài hạn	297,713	386,228	53,835	142,349	77%	38%
- TS dài hạn khác	7,482	10,078	10,525	12,637	74%	83%
II. Tổng nguồn vốn	967,982	1,035,619	1,155,863	1,106,293	93%	104%
Trong đó						
1. Nợ phải trả	397,358	492,332	467,097	447,447	81%	104%
- Nợ ngắn hạn	365,847	445,070	430,332	392,406	82%	110%
- Nợ dài hạn	31,511	47,262	36,765	55,041		67%
2. Vốn chủ sở hữu	570,624	543,287	688,766	658,846	105%	105%
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu	386,386	386,386	386,386	386,386	100%	100%
- Quỹ đầu tư phát triển	18,763	18,763	18,921	18,921	100%	100%
- Lợi nhuận chưa phân phối	165,475	138,138	147,394	118,520	120%	124%
- Lợi ích cổ đông không kiểm soát			136,065	135,019		101%

- Tổng tài sản và tổng nguồn vốn tại thời điểm 31/12/2024 hợp nhất toàn Công ty là 1,155,863 tỷ đồng (Công ty mẹ: 967,982 tỷ đồng) tăng so với năm 2023, cụ thể: Tổng tài sản hợp nhất tăng 49,6 tỷ đồng tương ứng 4%, trong khi tổng tài sản Công ty mẹ giảm 67 tỷ đồng 7% so với năm 2023, nguyên nhân tổng tài sản hợp nhất tăng:

+ Tăng khoản mục tài sản ngắn hạn: Tăng khoản phải thu ngắn hạn; Tăng đầu tư tài chính ngắn hạn;

+ Tăng khoản mục tài sản dài hạn: Tăng khoản mục Tài sản cố định.

- Vốn chủ sở hữu của toàn Công ty đến 31/12/2024 là 688,76 tỷ đồng, tăng 29,2% so với đầu năm (VCSH Công ty mẹ 570,62 tỷ đồng tăng 5% so với đầu năm) việc tăng vốn chủ sở hữu là do lợi nhuận trong kỳ đem lại bên cạnh việc tăng lợi nhuận thì Công ty thực hiện phân phối lợi nhuận năm 2023.

- Các khoản phải thu ngắn hạn theo báo cáo tài chính đã được kiểm toán tại 31/12/2024 là 744,28 tỷ đồng, tăng 208,9 tỷ đồng với năm trước (Công ty Mẹ: phải thu ngắn hạn là 490,52 tỷ đồng, tăng 137,6 tỷ đồng). Trong đó

công nợ quá hạn là 180,27 tỷ đồng (Công ty mẹ: công nợ quá hạn là 186,38 tỷ đồng).

- Tổng số dự phòng các khoản phải thu đã được trích lập là 180,27 tỷ đồng (trong đó Công ty mẹ trích lập 186,38 tỷ đồng).
- Đến 31/12/2024 dư vay ngắn hạn toàn Công ty là 326,26 tỷ đồng, trong đó Công ty mẹ vay ngắn hạn là 269,72 tỷ đồng.
- Công nợ phải trả toàn Công ty: 467,09 tỷ đồng (trong đó Công nợ phải trả Công ty mẹ 397,35 tỷ đồng).

Các chỉ tiêu liên quan đến các chỉ số tài chính tại Công ty mẹ như sau:

Chỉ tiêu	Năm 2023 (điều chỉnh)	Năm 2024
1. Bố trí cơ cấu tài sản và cơ cấu nguồn vốn		
1.1 Bố trí cơ cấu tài sản		
Tài sản ngắn hạn/ Tổng Tài sản	0.54	0.63
Tài sản dài hạn/ Tổng tài sản	0.46	0.37
1.2 Bố trí cơ cấu nguồn vốn		
Nợ phải trả/ Tổng Nguồn vốn	0.48	0.41
Nguồn vốn chủ sở hữu/ Tổng Nguồn vốn	0.52	0.59
2. Khả năng thanh toán		
2.1 Khả năng thanh toán hiện hành	1.27	1.66
2.2 Khả năng thanh toán nhanh	0.97	1.61
3. Tỷ suất sinh lời		
3.1 Tỷ suất lợi nhuận trên doanh thu		
Tỷ suất lợi nhuận trước thuế trên doanh thu thuần	16.23%	4.56%
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên doanh thu thuần	13.97%	4.34%
3.2 Tỷ suất lợi nhuận trên tổng tài sản		
Tỷ suất lợi nhuận trước thuế trên tổng tài sản	14.26%	5.56%
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên tổng tài sản	12.27%	5.28%
3.3 Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên nguồn vốn CSH	23.40%	8.96%

- Hệ số khả năng thanh toán nhanh: 1,61 lần
- Hệ số khả năng thanh toán hiện thời: 1,66 lần

Các chỉ số tài chính năm 2024 của Công ty mẹ cho thấy tình hình tài chính của

Công ty là lành mạnh, đảm bảo khả năng thanh toán, bảo toàn và phát triển vốn.

III. KẾT QUẢ GIÁM SÁT ĐỐI VỚI HĐQT VÀ BAN TỔNG GIÁM ĐỐC.

Qua công tác kiểm tra, giám sát năm 2024, Ban Kiểm soát đánh giá HĐQT, Ban Tổng Giám đốc đã hoạt động đúng chức năng, nhiệm vụ, tuân thủ đúng với Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Nghị quyết ĐHĐCĐ, cụ thể:

1. Hoạt động của Hội đồng Quản trị

Tại ĐHĐCĐ thường niên 2024 ngày 23/04/2024: Miễn nhiệm đối với ông Vũ Đức Tiến UV HĐQT và Bổ nhiệm Đặng Văn Thân làm UV HĐQT. HĐQT Công ty đã triển khai thực hiện nghiêm túc các Nghị quyết đã được ĐHĐCĐ thông qua trong năm 2024. HĐQT đã ban hành các Nghị quyết, quyết định liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư xây dựng, công tác tái cấu trúc, tổ chức nhân sự, bổ nhiệm cán bộ, lao động tiền lương...theo đúng quy định và điều lệ của PVMACHINO, quy định của pháp luật. HĐQT tổ chức họp thường kỳ và đột xuất bằng hình thức tập trung hoặc thông qua lấy ý kiến bằng văn bản để ban hành các nghị quyết, quyết định giải quyết các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT.

2. Hoạt động của Ban Tổng Giám đốc

Trong quá trình điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh, Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện phân công nhiệm vụ cho các đồng chí phụ trách theo từng lĩnh vực, thường xuyên tổ chức các cuộc họp giao ban định kỳ hàng tháng để triển khai Nghị quyết, Quyết định của ĐHĐCĐ và của HĐQT, chỉ đạo hoạt động SXKD của Công ty, rà soát đánh giá kết quả của từng nội dung các công việc để chỉ đạo các phòng ban bộ phận thực hiện triển khai nhiệm vụ một cách kịp thời để đạt được kết quả tốt nhất, đảm bảo tuân thủ điều lệ của Công ty và chấp hành nghiêm chỉnh luật Doanh nghiệp. Ngày 16/09/2024, Hội đồng quản trị đã có quyết định bổ nhiệm Phó tổng giám đốc Lương Văn Hoà đồng thời miễn nhiệm đối với Phó Tổng Giám đốc Phan Trung Nghĩa; Phó tổng giám đốc Nguyễn Hồng Hà ngày 16/09/2024.

IV. ĐÁNH GIÁ SỰ PHỐI HỢP HOẠT ĐỘNG GIỮA BKS VỚI HĐQT, BAN TGD.

Trong năm 2024, Ban Kiểm soát tham dự tất cả các cuộc họp của Hội đồng quản trị, họp giao ban của Ban điều hành, được cung cấp đầy đủ thông tin về các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng Quản trị và Tổng Giám đốc Công ty; BKS

phối hợp với HĐQT, Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý khác trên nguyên tắc vì lợi ích tối đa của Công ty và các cổ đông thực hiện theo đúng các quy định của Pháp luật.

V. ĐÁNH GIÁ VỀ GIAO DỊCH GIỮA CÔNG TY, CÔNG TY CON VỚI THÀNH VIÊN HĐQT, TỔNG GIÁM ĐỐC, NGƯỜI ĐIỀU HÀNH KHÁC CỦA PVM VÀ NHỮNG NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN.

Ban kiểm soát thường xuyên theo dõi, giám sát và cập nhật kịp thời danh sách cổ đông lớn, thành viên HĐQT, Thành viên BKS, Tổng Giám đốc, người điều hành và Kế toán trưởng và người có liên quan theo quy định. Trong năm 2024, Ban kiểm soát đã thực hiện rà soát các hợp đồng, giao dịch giữa PVM, Công ty con với thành viên HĐQT, Tổng Giám đốc, người điều hành của PVM và những người có liên quan; giao dịch giữa PVM với Công ty trong đó thành viên HĐQT, Tổng giám đốc người điều hành khác của PVM là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch. Các giao dịch này được thực hiện tuân thủ theo đúng quy định của Pháp luật.

VI. PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2025 CỦA BAN KIỂM SOÁT

Ban kiểm soát Công ty tiếp tục thực hiện các công việc, nhiệm vụ theo đúng chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát được quy định tại Điều lệ Công ty và Pháp luật của Nhà nước, tổ chức họp định kỳ để rút kinh nghiệm và đề xuất các biện pháp để hoạt động của BKS có hiệu quả; tập trung vào các công việc cụ thể sau:

- Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát và nâng cao chất lượng hiệu quả hoạt động của từng thành viên Ban kiểm soát năm 2025. Họp định kỳ để kịp thời đề xuất các biện pháp hoạt động Ban kiểm soát có hiệu quả.
- Thực hiện kế hoạch kiểm tra, giám sát sản xuất kinh doanh năm 2025. Làm việc với Người đại diện phần vốn của PVM tại các đơn vị và Ban kiểm soát của các đơn vị về tình hình thực hiện công tác quản lý giám sát kiểm tra tại các đơn vị thành viên.
- Kiểm tra việc tuân thủ các chế độ, chính sách, pháp luật Nhà nước, các quy định văn bản hướng dẫn của các cơ quan chức năng đối với toàn bộ hoạt động tại Công ty: công tác tổ chức, công tác tài chính kế toán, công tác đầu tư, công tác kinh doanh,...
- Giám sát tình hình thực hiện các quy chế, quy định, quy trình nội bộ của Công ty để phù hợp với công tác quản lý điều hành sản xuất kinh doanh, đề xuất sửa đổi (nếu có).

- Kiểm tra đôn đốc việc lập báo cáo kế toán, thẩm định các báo cáo kết quả kinh doanh, BCTC quý, năm. Phân tích và đánh giá tình hình tài chính của Công ty.
- Giám sát công tác quản lý và sử dụng vốn, việc phân phối lợi nhuận, trích lập và sử dụng các quỹ.
- Giám sát việc thực hiện các biện pháp tiết giảm chi phí, tình hình thực hiện việc cắt giảm chi phí tại Công ty và các đơn vị thành viên theo như kế hoạch đã đăng ký.
- Giám sát việc xử lý và thu hồi công nợ, đặc biệt là các khoản công nợ quá hạn.
- Thực hiện các công tác đột xuất khác mà HĐQT hoặc các cổ đông yêu cầu trong phạm vi chức năng của Ban Kiểm soát được quy định trên cơ sở tuân thủ những quy định trong Điều lệ Công ty, Quy chế hoạt động và các quy định của pháp luật.
- Và các nhiệm vụ khác được quy định trong Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát, Điều lệ Công ty và Luật doanh nghiệp.

VII. KIẾN NGHỊ

Để đạt được mục tiêu kế hoạch đề ra của năm 2025. Ban Kiểm soát đề nghị:

1. Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc cùng toàn thể CBCNV Công ty nỗ lực hơn nữa trong hoạt động kinh doanh toàn Công ty.
2. Đánh giá được rủi ro của Thị trường để từ đó nắm bắt được cơ hội mới trong hoạt động kinh doanh.
3. Công ty tiếp tục và duy trì tốt công tác quản trị rủi ro trong hoạt động kinh doanh.
4. Tăng cường công tác đánh giá và thực hiện đào tạo nâng cao năng lực của CBCNV hơn nữa để đáp ứng công việc ngày càng tốt hơn.
5. Xây dựng và tiếp tục hoàn thiện hệ thống quy trình, quy chế làm cơ sở cho công tác điều hành, đánh giá hiệu quả và kiểm soát rủi ro.
6. Đối với các khoản công nợ phải thu đã quá hạn/ đã trích lập dự phòng phải thu khó đòi, Công ty cần tiếp tục đôn đốc các bộ phận liên quan để thực hiện việc thu hồi công nợ, hoàn thiện hồ sơ xử lý nợ không thu hồi được.
7. HĐQT, Ban Tổng Giám đốc chỉ đạo tăng cường công tác quản lý đầu tư, đẩy nhanh tiến độ thực hiện các dự án đầu tư đảm bảo hiệu quả.

Trên đây là báo cáo về hoạt động của Ban kiểm soát Công ty CP Máy – Thiết bị Dầu khí trong năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025. Ban Kiểm soát PVM kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty CP Máy – Thiết bị Dầu khí thông qua.

Trân trọng !

Nơi nhận: ✓

- Như trên;
- HĐQT Công ty;
- Ban Tổng Giám đốc Công ty;
- Lưu: VT, BKS.

**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**



Lê Thị Kiều Vân